



**CASO:
CIRCUITO ECONÓMICO
COMUNAL DEL CAFÉ**

IPSA

segundo informe periódico sobre la contribución
de las economías populares
a la **soberanía alimentaria**

JULIO 2023



Datos de autoría:

Autoría:

Edith Carolina N. Pineda Arvelo, Fundadora del Observatorio Venezolano de Economías Populares (OVEP) y Asesora del Despacho del Viceministro de Economía Comunal del Ministerio del Poder Popular para las Comunas y Movimientos Sociales (MPPCyMS)

Co-autoría:

Norkys Del Carmen Ramos Guédez: Vocera de la Mesa de Planificación del CEC del Café, Líder de Comunidad.

Morelys Del Carmen Malvacias Gil: Vocera de la Mesa de Planificación del CEC del Café por la Comuna Sectores Unidos, Vocera del Bloque Comunal de la parroquia Hilario Luna y Luna, Jefa de la UBCH.

Mairelys Coromoto Escalona Valera: Vocera de la Mesa de Planificación del CEC del Café por la Comuna Estrella del Futuro.

Integrantes de la Mesa de Planificación del Circuito Económico Comunal del Café

Transcripción de datos:

Katty Estrada Angulo

Corrección editorial:

Nila Ediciones

Diagramación y diseño:

Oscar E. Vásquez Coraspe, Utopix

Publicación en colaboración con el Ministerio del Poder Popular para las Comunas y los Movimientos Sociales

Jorge Alberto Arreaza Montserrat, Ministro del Poder Popular para las Comunas y los Movimientos Sociales

Hernán José Vargas Pérez, Viceministro de Economía Comunal

ISBN: 978-980-8043-01-3

comuna
o nada



	Introducción:	4
		
01	Síntesis del Caso: Circuito Económico Comunal del Café	6
		
02	Antecedentes, el contexto en donde se inscribe la experiencia	8
		
	Referencias históricas de organización de productores cafetaleros de la zona	9
	La Política Económica Comunal, 2022-2023	10
	Los Procesos económicos- productivos y políticos- organizativos recientes que posibilitaron la experiencia	14
	Tipología de productoras y productores ajustados a la realidad de la parroquia Hilario Luna y Luna	20
		
03	El Proceso: El circuito económico comunal del café	24
		
04	Elementos que componen el circuito y explicación de cada eslabón, apalancamientos y/o agentes dinamizadores.	28
		
	Conformación del CEC	29
	La Mesa de Planificación del CEC	30
	Agregación comunal del CEC	31
	Cadena productiva alternativa del valor diseñada desde el CEC del Café	34
	Síntesis actualizada del Balance del CEC del café a la fecha	41

05	¿Cómo operan los principios de la política en el CEC del café?	44
06	Análisis en torno a la producción que articula el circuito	48
	Productoras y productores beneficiados en una primera etapa	49
	Superficie total de los productores participantes en el CEC Vs. Superficie aprovechable Vs. Superficie en producción	50
	Situación en torno a los recursos hídricos	50
	Variedades cultivadas	51
07	Lógicas de explotación y formas de extracción de valor que operan en torno a la pequeña y mediana producción del café y que atentan contra la soberanía alimentaria.	54
	Sobre las prácticas de endeudamiento	55
	Profundizando sobre las prácticas de endeudamiento	57
	Otras formas de extracción de valor observadas	59
08	Anexos:	62
	Planes de trabajo	66
09	Bibliografía:	70

Desde mediados del 2022, el Ministerio del Poder Popular para las Comunas y los Movimientos Sociales (MPPCyMS) ha impulsado en algunos territorios del país la conformación de Circuitos Económicos Comunales y Zonas Económicas Comunales como formas de articulación de la pequeña producción, agrupadas en las Comunas, con el objetivo estratégico de generar un metabolismo propio de la economía comunal. En estos territorios hay una tradición productiva de uno o varios rubros específicos; la producción en su mayor parte es de tipo familiar o de pequeña escala. Existen condiciones materiales para el encadenamiento productivo, tales como medios propios a recuperar o alianzas que lo posibilitan. Ha habido durante los últimos años un proceso de democracia comunal viva,





apoyándose en las asambleas de ciudadanas y ciudadanos; se ha mantenido y fortalecido la articulación comunal e incluso en medio de la situación de crisis múltiple venezolana han practicado formas de resolución de condiciones materiales a escala comunitaria y han reinvertido socialmente algunos excedentes de esta producción. Por su parte, el Observatorio Venezolano de Economías Populares, en colaboración con el MPPCyMS, ha sistematizado este proceso de la mano de vocerías comunitarias protagonistas, considerando el aporte de esta experiencia de agrupamiento de la pequeña producción a la soberanía alimentaria y también como forma de socializar cómo ha sido el proceso, para así contribuir con el avance de experiencias económico-políticas de este tipo en otros territorios comunales.



IPSA



01

Síntesis del Caso:
**CIRCUITO
ECONÓMICO
COMUNAL
DEL CAFÉ**

El Circuito Económico Comunal (CEC) del café está conformado por la agregación de ocho Comunas: Manuelita Sáenz, Prudencio Pineda, Estrellas del Futuro, Venceremos Siempre, Revolución Cafetalera "Simón Bolívar", Sectores Unidos, Tierra y Hombres Libres y Socialista Obrera Tierra Cafetalera; 127 consejos comunales que cubren la totalidad del territorio de la parroquia Hilario Luna y Luna y una parte de la parroquia Guarico, del municipio Morán, ubicado al sur del estado Lara, al occidente de Venezuela; este eje territorial cuenta con una tradición productiva de café muy significativa para el país. Las comunas articuladas en el CEC agrupan a 9.373 familias, muchas de ellas con más de un productor o productora de café, sumando casi 11.500 productores. Tienen una articulación con la Empresa de Propiedad Social Alimentos General de División José de la Trinidad Morán C. A., de propiedad municipal para la torrefacción del café. El CEC ha sido impulsado a partir del acompañamiento del MPPCyMS, el Banco Bicentenario del Pueblo (BBP) y otras instituciones del Estado.

La articulación de estas vocerías comunales con las pequeñas y los pequeños productores de café han diseñado una cadena productiva de valor a partir de todos los procesos con el objetivo de apropiarse comunalmente, entre ellos destacan: los insumos y las materias primas vinculadas a los manejos de las plantas; el beneficio del café con los procesos de lavado, trillado y secado que suelen realizarse artesanalmente en los hogares; el procesamiento que implica la torrefacción y empaquetado; la vitalidad de las comunidades que conforman el territorio de las ocho Comunas por donde circula la producción, la comercialización del producto terminado molido o en grano; y la formación, como un hecho transversal a todos los procesos de la cadena, con énfasis en la producción agroecológica que confluyen en la Escuela Agroecológica del Café.



02

**ANTECEDENTES,
EL CONTEXTO
EN DONDE SE
INSCRIBE LA
EXPERIENCIA**

Referencias históricas de organización de productores cafetaleros de la zona

El proceso de conformación del CEC del café en las parroquias Hilario Luna y Luna y Guarico, del municipio Morán, ha sido antecedido por procesos de organización de la pequeña y mediana producción de este rubro a lo largo de los últimos setenta años. Estas experiencias constituyen el acervo histórico de quienes habitan estas tierras.¹ Entre estas experiencias destacan:

- **Productores Asociados de Café, Compañía Anónima:** nace en 1960, los productores compraban acciones para poder ser socios; se recibía la producción de acuerdo a la calidad expresada en los tipos de café A, B y C; los socios recibían créditos según la cantidad de cosecha arrimada también existían unos créditos adicionales, pero implicaba la deducción de acciones al socio productor; se otorgaba apoyo y asesoramiento técnico a los productores, como también servicios de funeraria, venta de insumos, abonos, venenos, fungicidas y ferretería, entre otros. En lo que respecta a la toma de decisiones, eran centralizadas, dependían de la directiva, la cual estaba conformada por quienes tenían mayor cantidad de acciones; existían ciertos estatutos aplicables para los socios, entre los cuales destacaban las formas de permanencia y las implicaciones de los retiros, si eso sucedía, cuando el productor quisiera volver a ser parte de la asociación sólo podía vender café sin poder optar por créditos, por ejemplo. Se hace referencia a que fue una época marcada por una cierta estabilidad con los precios del café acordados con el Gobierno.
- **Central Cooperativa de Servicios Sociales de Lara (Cecosesola):** Red de asociaciones cooperativas que nace en 1967, con la participación de varios productores, surge de un amplio proceso formativo centrado en valores como la corresponsabilidad, ética y solidaridad; ofrecían beneficios como venta de línea blanca, insumos para la siembra, salud y funeraria, entre otros. Esta experiencia aún se mantiene, siendo articuladora de un número importante de asociaciones cooperativas de varios estados del occidente del país.

1 En el marco del desarrollo de CEC se realizó un análisis sobre estas experiencias previas como formas de obtener claves que contribuyeran con este proceso, por parte de quienes participaron en estas organizaciones. En próximas publicaciones desde el Observatorio Venezolano de Economías Populares pondremos a circular dicha reconstrucción.



- **Copalar (Asociación Cooperativa de Servicios Múltiples Agropecuarios "Productores Agrícolas Lara"):** Asociación cooperativa nacida en 1980, con el fin de atender la crisis socioeconómica que vivía el país, que –según los relatos– estaba caracterizada por la explotación de los intermediarios a los pequeños productores. Hubo un elemento clave en su constitución y desarrollo, el cual fue el tema religioso: "el cultivo de la fe", nace entonces la Legión de María; uno de los padres involucrados comenzó a impulsar la organización de las comunidades. Al inicio se compraban medios de producción colectivos y se crearon fondos económicos, luego fue creciendo en la obtención de maquinarias, equipos y alianzas con organizaciones y gobierno, se llegó a exportar café a países europeos. En cuanto a la organización interna, núcleos y uniones, que eran territoriales. También tenía la junta directiva de la cooperativa y sus comisiones; algunas de éstas eran conformadas por personas que no eran productores; de la producción arrimada se aportaba un 10 % para incrementar el capital de la Asociación, un 4 % para la compra de víveres y un 6 % para la compra de insumos agrícolas; de igual forma también se les brindaba asistencia técnica y formación permanente a los productores con participación del Centro Gumilla.



La política económica comunal, 2022-2023

Desde 2010, en Venezuela, se ha venido promoviendo la organización de Comunas como espacios fundamentales para la transformación de la sociedad, teniendo como células básicas



a los consejos comunales organizados, previamente, como formas de agregación de las familias a escala territorial y como base fundamental de una nueva forma de hacer política y construir una nueva economía más justa e igualitaria, apoyados en una práctica de democracia radical y profundamente popular.

No es sujeto de este informe analizar cómo ha sido la práctica de estas formas de gobierno territorial en estos años, pero sí resulta pertinente hacer referencia a algunos antecedentes que permitan comprender ciertas claves políticas a partir de la puesta en práctica de unos pilotajes a nivel nacional,² experiencias aún en desarrollo que resultan muy potentes para **visibilizar el vasto y significativo aporte de la producción a pequeña y mediana escala**, que, agregadas comunalmente, pueden llegar a conducir, desde la comprensión de las comunas, uno de los niveles de gobierno; en la perspectiva de la creación de un **metabolismo económico propio** que conviva a nivel nacional con otras formas económicas, tales como la pública y la privada, y que esté centrado en la reproducción social de la vida.

Este trabajo se ha impulsado a partir de unos principios políticos que han transversalizado la apuesta

2 El diseño de la política pública del MPPCyMS en materia de economía comunal ha sido posible a partir de la puesta en práctica de unas primeras experiencias en conjunto con alianzas institucionales, un total de 10 a nivel nacional, que con distintos niveles de desarrollo han posibilitado la identificación de claves, la estructuración de planes y métodos para la ampliación y territorialización de la política en medio de un contexto de crisis múltiple.



y que se han concretado en un nuevo modelo económico comunal: la "economía para la vida" frente a la crisis civilizatoria de la modernidad y, en específico, de su forma económica. Entre los principios orientadores de esta política³ encontramos: a) **la reproducción de vida comunitaria** a partir de la producción de bienes y servicios de uso y la redistribución social de los excedentes generados por esta economía mediante los fondos de gestión productiva, apoyo a la fuerza productiva y la reinversión social; b) **el poder asambleario** contenido con la participación en las asambleas de ciudadanas y ciudadanos, en la puesta en práctica del ciclo comunal como la metodología del qué hacer comunitario y la organización de la fuerza productiva en todos los niveles (familiar, colectivo y comunal), a partir de la agregación comunal y la planificación económica comunal y c) **la factibilidad o gestión comunal eficiente**, a partir de la activación de los comités de trabajo de las áreas, la mesa de planificación, los medios de producción comunal y el diseño de las cadenas alternativas de valor de los rubros y servicios comunales.

Según documentos de trabajo del Despacho del Viceministro de Economía Comunal (2023), la economía comunal es:

*Un derecho colectivo de las comunidades organizadas y organizaciones del poder popular para promover la organización y progresiva agregación de la producción familiar en asociaciones para la producción colectiva y/o cooperativa para luego conformar mecanismos de producción comunal que estructuren cadenas de valor cuyo fin fundamental sea producir y reproducir las condiciones materiales de vida de las organizaciones de productores, las familias y las comunidades de las que son parte.*⁴

En ese sentido, los Circuitos Económicos Comunales son:

*Iniciativas de las organizaciones del poder popular en territorios donde históricamente ha predominado un rubro productivo y los productores, las productoras y sus comunidades deciden promover o potenciar sistemas de agregación comunal para la economía comunal estructurando cadenas productivas alternativas que tributen a un modelo de producción para la vida.*⁵

3 Basados en la filosofía política de la liberación desarrollada por Enrique Dussel.

4 Tomado del documento "Aportes a la Transformación de las Leyes del Poder Popular" (febrero, 2023) y otros, producidos por el Despacho del Viceministro de Economía Comunal del MPPCyMS.

5 Ibídem.

Mientras que las Zonas Económicas Comunes son:

Iniciativas de las organizaciones del poder popular en territorios donde se producen varios rubros y los productores, las productoras y sus comunidades deciden promover o potenciar sistemas de agregación comunal para la economía comunal estructurando cadenas productivas alternativas que tributen a un modelo de producción para la vida, con mayor capacidad para la autosuficiencia de los territorios, pudiendo de esta forma asegurar los medios básicos para la reproducción social.⁶

Por su parte, las *cadenas productivas alternativas de valor* propician desde una visión de totalidad, no fragmentada del hecho productivo, organizar todo el proceso desde lo primario, la transformación y la comercialización con la perspectiva de garantizar los medios y factores de producción en manos de la organización comunal bajo la forma de propiedad social, conservando al máximo posible el valor en cada eslabón en contraposición a las cadenas productivas existentes –o propias del capital– donde de forma permanente se extrae valor y, por consecuente no es posible el retorno de los excedentes para quienes producen e intervienen en los procesos. Entre los eslabones de las cadenas productivas alternativas de valor que se han diseñado en los territorios donde se desarrollan los CEC se encuentran de forma general:

- La tierra, los insumos y las semillas.
- Los equipamientos y las herramientas.
- Las maquinarias para el procesamiento industrial.
- Los factores logísticos para la distribución.
- Las condiciones para almacenamiento y acopio.
- Las vías de intercambio y comercialización.
- La banca comunal.
- El consumo local para la autosuficiencia y soberanía.
- El cuidado de la madre naturaleza.
- La ciencia y la tecnología para el desarrollo productivo.

6 Ibídem.



La apropiación comunal del excedente como resultado de la cadena productiva alternativa de valor permite la puesta en práctica de un modelo de economía denominado "Economía para la vida",⁷ el cual plantea:

Un nuevo modo de generación y redistribución del valor cuyo fin central sea la reproducción de la vida, una economía que principalmente sostenga los medios de producción comunales para brindar garantías básicas a las familias productoras y seguridades fundamentales a las comunidades que habitan. Por lo tanto, el modelo de gestión y producción debe organizarse para que la economía comunal se planifique en función de satisfacer tres grandes necesidades o fondos comunales para:

Gestión productiva: apuntar a sostener los costos operacionales y escalar el proceso productivo y su cadena de valor. Es decir, la fuerza de trabajo, la materia prima e insumos, el mantenimiento y ampliación de las maquinarias y equipamientos, los medios de transporte, entre otros.

Garantías de las y los productores: cubrir las necesidades primordiales de las familias que aportan su trabajo para sostener la producción económica comunal. Es decir, al menos la alimentación y la vestimenta, y en la medida que eso se satisfaga avanzar en otros bienes y servicios de uso.

Seguridades comunitarias: aportar al progresivo aseguramiento de las necesidades comunes fundamentales de los territorios donde se desarrollan expresiones del sistema económico comunal. Es decir, aportar a que la comunidad tenga al menos educación, salud, vivienda y acceso a los servicios básicos como agua, electricidad, gas y telecomunicaciones.⁸

Los procesos económico-productivos y político-organizativos recientes que posibilitaron la experiencia

Según el último Censo Agrícola Nacional realizado en Venezuela en el año 2007-2008, Lara es el estado con mayor superficie sembrada y cosechada de café a nivel nacional con un 23-24 % con respecto a la totalidad nacional, seguido del estado Portuguesa. Siendo el municipio Morán del estado Lara el que presentó mayores Unidades Productivas Agropecuarias de café (49 %), superficie sembrada y cosechada (44 %) y producción en toneladas (47 %). Con respecto a la superficie sembrada de café y producción a lo interno del municipio Morán del estado Lara, según datos de la extinta Fundación para el Desarrollo Occidental (FUDECO, 2004) es la parroquia Hilario Luna y Luna

⁷ Este modelo ha sido una construcción a partir de lo planteado en la Ley del Sistema Económico Comunal (2010) y del Plan de Lucha Contra la Extrema Pobreza desarrollado en China, específicamente para la propuesta de un ingreso, dos seguridades y tres garantías.

⁸ Ibídem.

con mayor producción, seguida de la parroquia Guarico; justamente el territorio agrupado por el CEC. Aunque estos datos oficiales no son recientes, sí constituyen un referente para contextualizar la tradición productiva del territorio en cuestión.

Tabla 1.
Superficie sembrada de café y producción de café cereza por municipios

Municipio	Parroquia	Superficie (ha)	Sub-total (ha)	Producción (kg)	Sub-total (kg)	Rendimiento (kg·ha ⁻¹)
Morán	Hilario Luna y Luna	7.160	18.698	3.804.706	8.335.982	445,83
	Guarico	4.100		2.091.160		
	Anzoátegui	1.020		417.358		
	Humocaro Bajo	1.025		289.800		
	Humocaro Alto	3.100		940.700		
	Bolívar	109		55.200		
	La Candelaria	454		187.956		
	Morán	1.730		549.102		
Andrés Eloy Blanco	Pío Tamayo	3.631	6.936	1.843.312	2.511.370	362,08
	Quebrada Honda de Guache	2.090		668.058		
	Yacambú	1.215		55.8900		
Total			25.634		10.847.452	

Tomado de Valdez y Márquez (2009). Fuente: FUDECO, 2004

Imagen N°1.
Mapa del municipio Morán, estado Lara, Venezuela.



Fuente: Tomado de internet, dominio público.



Las productoras y los productores que conforman los territorios de las ocho comunas agregadas al CEC son hombres y mujeres de todas las edades, pero también hay niñas y niños productores; se suele practicar el traspaso de cultivos de café a las hijas e hijos, incluso desde antes de la adolescencia. Toda la familia está involucrada en los procesos productivos primarios como siembra, mantenimiento, cosecha y beneficio artesanal hasta obtener el café en verde⁹ que es la forma en que mayormente se comercializa.

Muchas de estas familias viven en casas de bahareque, algunos poseen carros rústicos y motos con capacidad de desplazarse por la vialidad característica de la zona, de tipo agrícola, considerando que hay una expresión del verano durante 4 meses del año y 8 meses de invierno con temperaturas más bajas y lluvias recurrentes.

Los productores son niños y niñas, mujeres y hombres que siempre han vivido aquí. Aunque hubo un momento en que muchos de ellos se habían ido por diferentes motivos, pero desde hace unos años para acá han regresado. Todos se dedican al mismo trabajo del café: agarran, despulpan, trillan, jalan, participan en el secado, limpieza, abono, entre otros. Hay otras personas que se fueron vendieron todo, y han regresado a comenzar desde cero en el campo. También hay quienes se van, viven en la ciudad, mandan dinero para que le asistan el café y sólo vienen en cosecha; en su mayoría son profesionales.¹⁰

El ingreso de la mayoría de las familias depende exclusivamente de la producción del café, ya sea porque son productores o porque venden su fuerza de trabajo en las parcelas donde se siembra.¹¹ Muchas familias suelen sembrar caraotas, quinchonchos y maíz para el autoconsumo en sus parcelas, otras optan por comprar todos los alimentos que se consumen. Hay una referencia permanente a que con el pasar de los años se ha perdido la práctica del conuco en cada parcela.

9 Es el café beneficiado de forma artesanal o con un proceso un poco más industrializado; es decir, que ya fue secado y está listo para el tostado, siendo este último un proceso ya propio del consumo. Se le suele llamar además de “verde”, café “oro”. Una vez que el café se encuentra bajo esta forma puede durar varios meses, incluso años. Esta manera de guardarlo es una forma de ahorro por parte de las familias cafetaleras que deben administrarse durante un año –que es cuando se da la cosecha– a partir del resguardo y uso de esta forma del café para los gastos propios del sostenimiento familiar. Es también una forma de reserva de valor ante las constantes fluctuaciones de los precios del café. De hecho, el CEC del café está previendo resguardar el café bajo esta forma en el Banco Comunal como una estrategia para la conservación y aumento de valor en un territorio donde las monedas convencionales no tienen mucha circulación.

10 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.

11 No se cuenta con cifras construidas desde los consejos comunales al respecto, pero según estimaciones de las vocerías comunitarias, las personas que dependen de la venta de su fuerza de trabajo como jornaleros en las parcelas productivas son significativamente menores que los productores dueños de sus plantaciones.

Nuestros ancestros no dependían de la venta del café para vivir, podían recurrir a sus conucos y alimentarse de ellos. La alimentación en muchas familias no es variada: la gente suele alimentarse principalmente con arepas, pasta, arroz, caraotas, sardinas y huevos; sin embargo, hay quienes sí diversifican un poco más su alimentación.¹²

Algunas familias poseen comercios en sus viviendas tales como bodegas, ventas de repuestos de motos y vehículos, licores, víveres, comida "chatarra", entre otros. La moneda que tiene mayor circulación es el café en verde, se usa para todo tipo de transacciones y a todas las escalas. El consumo de alcohol se ha mantenido en el tiempo, forma parte del esparcimiento los fines de semana sobre todo de algunos hombres de las familias.

La producción es un asunto familiar, intervienen todos los miembros; aunque las tareas de cuidado son asumidas exclusivamente por las mujeres y las niñas; los niños y los hombres en su mayoría sólo se involucran con los procesos de producción del café. Desde muy jóvenes los niños varones productores de café al tener su primera cosecha suelen comprar motos y en lo sucesivo tienden a casarse porque ya tienen cierta independencia.

Los productores y las productoras forman un hogar a temprana edad, el promedio es de 14 o 15 años, no se casan, se unen, pero eso sucede desde hace muchísimos años. En muchos casos, se separan, y las mujeres quedan solas con los hijos en casa de sus padres, no todos, pero sucede.

Es marcada la diferencia de los roles entre hombre y mujer en las familias del campo, el machismo es marcado. La mujer campesina se levanta en tiempo de cosecha de madrugada a cocinar, luego se va a recoger café, luego hacer los quehaceres del hogar y ayudar a secar café, es de admirar la entrega de la mujer campesina.¹³

Con respecto a la salud, se cuenta con ambulatorios sanitarios en todo el territorio que integran las ocho comunas del CEC pero hay deficiencias de personal médico, estas necesidades se cubren en los caseríos cercanos: Villanueva, Guárico o incluso en El Tocuyo. Por tal situación, las familias cafetaleras autogestionaron el arreglo de ambulancia a partir del aporte de un kilogramo de café en verde por familia.

¹² Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.

¹³ Ibídem.

En lo educativo, se asegura que se cuenta con instituciones suficientes para la cantidad de niños y niñas en edad escolar, la mayoría de los docentes son de las propias comunidades. Hay referencias permanentes de alta deserción escolar y ausentismo en épocas de cosecha (septiembre a enero) por el involucramiento de toda la familia en el proceso; en algunas escuelas, por esta realidad, desde hace unos años se puso en práctica un calendario contextualizado respetando el proceso productivo familiar del café. Hay quienes aseguran que se le da poca importancia a la educación inicial de niñas y niños.

Las mujeres son las que participan en las reuniones de la escuela, los hombres son los que validan las decisiones. El trabajo social en la escuela reposa sobre todo en las manos de las mujeres representantes. Ya en 4° grado algunos niños manifiestan no querer seguir estudiando porque no le ven la importancia a ser profesional, sacan cuentas a partir de lo material propio de la producción del café y también hay mucha desmotivación producto de la crisis y por la insuficiencia de los sueldos de los profesionales.¹⁴

Aunque la migración ha impactado a algunas familias del territorio, durante los últimos años en las montañas productoras de café que agrupa el CEC se han recibido hombres y mujeres desde varios estados del país, que han trabajado como jornaleros,¹⁵ sobre todo en los meses de cosecha. Hay referencias a que muchos de estos se han quedado a vivir en las parcelas porque se emparentan o porque logran comprar algunas tareas de tierras con plantas de café, convirtiéndose así en productores de la zona.

Es entonces el café el rubro estratégico de la zona, determina la vida de quienes habitan estos territorios, las acciones, las formas económicas establecidas, las tradiciones, las finanzas familiares y comunitarias, las dinámicas de escolarización, las formas asociativas para la producción, entre otros.

14 Ibídem.

15 Los jornaleros son personas en su mayoría hombres, pero también participan mujeres que trabajan en las tierras de otras familias en tareas puntuales relacionadas con la siembra, el mantenimiento de las plantas, el desmalezamiento, la recolección de los granos de café y el beneficio; todas estas actividades tienen diferentes costos. Estas personas pueden ser habitantes o no del territorio en cuestión; hay referencias a que quienes asumen estas tareas y habitan en la zona lo hacen porque no tienen plantas de café o porque se encuentran con deudas y trabajar como jornaleros les ayuda al sostenimiento de la familia; por otro lado, están las personas que viajan –sobre todo en épocas de cosecha– hasta la zona en procesos de migración interna, provenientes de otros lugares del país (ciudades o campos) que se organizan para trabajar en las plantaciones del café.

Según la realidad actual de producción en los territorios comunales articulados por el CEC, en la parroquia Hilario Luna y Luna hay un total de 5.000 familias¹⁶ y 11.400 productores de café, éstos en promedio producen unos 15 quintales¹⁷ de café por hectárea, sin embargo hay quienes pueden producir hasta 25 quintales por hectárea, estas fluctuaciones dependen de las propiedades de la tierra y de la capacidad que tiene el productor o productora para mantener de forma óptima las plantaciones de café, siendo ésta una de las causas fundamentales para el endeudamiento.¹⁸ De acuerdo a las fuentes consultadas, en el territorio en la actualidad quien vive endeudado puede sólo en el mejor de los casos abonar una vez con urea y otra con una mezcla –de urea y abono– como forma de rendir y cumplir con la fertilización.

Todo el que tiene tierra siembra café, hay mayor producción, y el que puede ha hecho su secador o trilla, para todo esto se necesita electricidad o motor a gasolina o gasoil de diez caballos en adelante.¹⁹

Además de los procesos económicos y productivos propios de esta zona por tradición histórica, hace unos años se inició el proceso de conformación de consejos comunales cubriendo la totalidad del territorio; éstos han acumulado experiencia en la cogestión y autogestión de recursos para el desarrollo de proyectos educativos y de salud tales como construcción y rehabilitación de escuelas y ambulatorios, en reparación de la vialidad agrícola, entre otros. Aunado a ello se inició el proceso de constitución de las diversas comunas que integran el CEC. Este proceso – pese a la situación generalizada de crisis múltiple– continuó, con poca fuerza y asumiendo los niveles de desintegración de familias, en algunos casos, pero se mantuvo. Hay un consenso en las vocerías comunales de que incluso en tiempos de pandemia se mantenían los espacios comunitarios, aunque se sabía que las capacidades de respuesta co y autogestionarias habían disminuido casi en su totalidad.

16 Según los registros recientes de los Comités Locales de Abastecimiento y Producción (CLAP).

17 Los quintales son sacos que pesan 46 kilogramos de café. Es la forma convencional de comercializar el café en verde.

18 En lo subsiguiente se profundizará sobre las lógicas de endeudamiento existentes en el territorio donde opera el CEC.

19 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.

Tipología de productoras y productores ajustados a la realidad de la parroquia Hilario Luna y Luna

A propósito de avanzar en la caracterización de productoras y productores de la zona en un Taller donde participaron vocerías comunitarias, se construyó una tipología de productores y productoras ajustados a la realidad de la parroquia Hilario Luna y Luna,²⁰ quedando de la siguiente forma:

1. Pequeños y pequeñas productoras

Productores que tienen desde una (01) tarea hasta cinco (05) hectáreas,²¹ no tienen mucha experiencia en el manejo de las plantas de café, están empezando, van ganando experiencia a través del tiempo y con la responsabilidad directa de sus propios cultivos. Es posible que no ganen más espacio para más siembra. En algunos casos prefieren no crecer para no endeudarse.

2. Medianos y medianas productoras

Tienen entre 5 hectáreas y 15 hectáreas. Si las tienen en producción lo más probable es que contraten jornaleros en su parcela.

3. Grandes productores

Superan las 15 hectáreas y pueden tener plantaciones en varios lugares, no necesariamente están en una misma extensión territorial. Tienen grandes infraestructuras para realizar el proceso de beneficio del café: despulpadoras, secadoras y trilladoras. Han establecido alianzas que facilitan el acceso a insumos, créditos, maquinarias. Poseen máquinas para el mantenimiento de la finca y la vialidad más próxima. Emplean a personas que realizan trabajos de encargados de finca, jornaleros, cocineras, maquinistas, entre otros.

20 Con respecto a la parroquia Guarico no fue posible indagar sobre esta caracterización; sin embargo, la realidad de ese territorio vecino no dista mucho de la parroquia Hilario Luna y Luna.

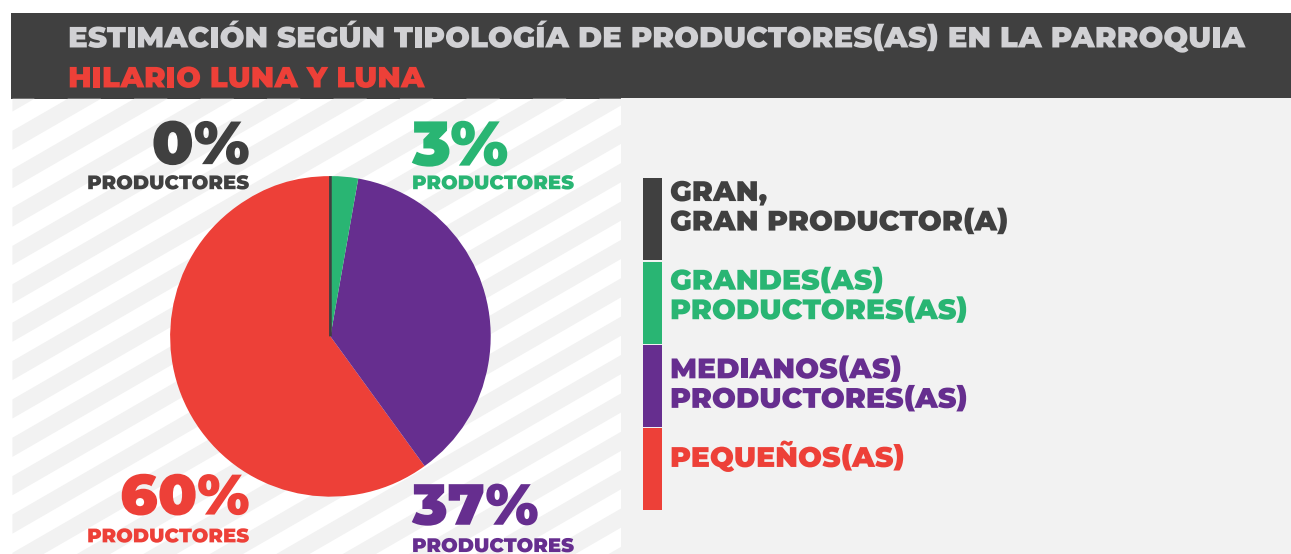
21 Las tareas son medidas no convencionales usadas por la gente de la zona para demarcar el trabajo de un obrero o jornalero en un tiempo determinado; una (01) tarea por ejemplo puede ser de 9 metros de ancho por 48 metros de largo y se determina de acuerdo al tipo de trabajo, si es con machetes o escardillas. Tiene distintas connotaciones y medidas en el territorio, en lo que sí hay consenso es que una (01) tarea no llega a media hectárea.

Tienen maquinas especiales para procesar el café y suelen comprar grandes cantidades de insumos. Tienen facilidades de compra en los comercios. Según testimonios de las vocerías comunitarias "históricamente han tenido acceso a los créditos en los bancos. Eso sirvió para que se enriquecieran, lo que pasaba era que esos créditos terminaban pagándolo las y los pequeños productores".

4. Gran, gran productor

Poseen más de 50 hectáreas, distribuidas en distintos territorios, comparten todas las características del gran productor, además de poseer articulaciones mayores, medios para la compra de café a pequeños, medianos y grandes productores, estableciendo redes de intermediación y pudiendo acopiar y distribuir a grandes procesadores y marcas reconocidas a nivel nacional e incluso poseen articulaciones y toda la plataforma para la exportación.

GRÁFICO N° 1.



Fuente: elaboración propia según estimación consensuada en la Mesa de Planificación del CEC del café.

Las primeras asociaciones fueron conformadas por grandes productores de café que comenzaron a obtener préstamos de los bancos y presentaron un potencial crecimiento producto de esa inversión y de la relación con los pequeños productores, a quienes les compraban el café barato. Así fueron creciendo, convirtiéndose en productores importantes. Por su parte, en la actualidad la Corporación Venezolana del Café habilita sólo a las asociaciones para comprar y vender café, lo que ha hecho que los grandes productores se agrupen bajo estas formas asociativas. Por su parte, los medianos y pequeños ven estas asociaciones como una oportunidad de negocio, pero a la hora de competir el gran productor se los traga.²²

La gran mayoría de las productoras y productores de la parroquia Hilario Luna y Luna poseen hasta 15 hectáreas, representando el 97 % de la tipología construida. Mientras que tan solo el 3 % podría corresponderse con los grandes, grandes productores. Pero fundamentalmente predominan los pequeños productores (60 %).



22 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.



03

EL PROCESO: EL CIRCUITO ECONÓMICO COMUNAL DEL CAFÉ



Las relaciones históricas, naturales y económicas en la parroquia –y que corresponden a un eje territorial más amplio como caficultoras y caficultores, como productoras y productores agrícolas– posibilitaron un nivel de articulación mayor desde hace unos años, comprobando en la práctica la potencia que tenían y tienen esas comunidades si funcionan unidas ante una realidad común. Entre los elementos más resaltantes surgidos en el proceso de conformación del CEC, se encuentran:

- **2018:** La toma colectiva de los terrenos de la antigua Fudeco, que se encontraban bajo la tutela de Corpólara.
- **2020:** La unión de las Comunas de la parroquia Hilario Luna y Luna (6 para el momento), por la lucha ante muchas fallas de los servicios públicos, principalmente las telecomunicaciones en la zona, estuvieron más de tres meses sin señal telefónica, pero también por la autogestión de otros servicios. Esta experiencia les permitió ir afinando relaciones y formas de funcionamiento entre comunas durante aproximadamente dos años, también se dieron demostraciones de la organización y fuerza autogestionaria. Se logró para entonces comprar de forma colectiva una planta eléctrica.
- **2022:**
Mayo, 12: Visita de las autoridades del MPPCyMS, en donde se realizó un diagnóstico participativo con amplio protagonismo de las productoras y productores.

Fueron momentos donde se dio un debate abierto, muy sincero sobre la realidad de la producción del café. "Teníamos tiempo sin hablar tan sinceramente –afirmaron en conjunto– de nuestra situación como productores".

Mayo, 28: La presencia del BBP en las jornadas para la bancarización en las que participación casi 800 personas.

Mayo, 30: 2ª Gran asamblea, conformación de la Mesa de Planificación del CEC como espacio de coordinación de las 8 Comunas agregadas y otros actores articulados.

En lo sucesivo: Las asambleas que se han realizado en las comunidades sobre el CEC, las explicaciones de lo que es, cómo funciona, la creación de los fondos, la utilidad de estar articulados como productores, la búsqueda de soluciones colectivas.

La gente ha tenido distintos puntos de vista: algunos andan como uno soñando a partir de esta propuesta, hay quienes ponen muchos peros y otros que siempre están recordando lo malo, sin embargo, podemos afirmar que sí ha habido mucha discusión. El hecho de organizarnos para producir transforma la vida de toda la familia, el CEC debe pensar eso porque la necesidad material nos obliga a salir del café.

Después de la lucha por los servicios públicos, nos planteamos nuevos retos, también decimos que nos falta mucho, y más personas que puedan dedicarle tiempo a lo comunitario, pero hemos avanzado. Antes del 2018 cada quien estaba por su lado, eso aún cuesta erradicarlo. Gran parte del equipo que se ha formado hemos trabajado en conjunto, esa organización y el trabajo colectivo es el motivo principal por el cual se formó el circuito.

Tabla 2.

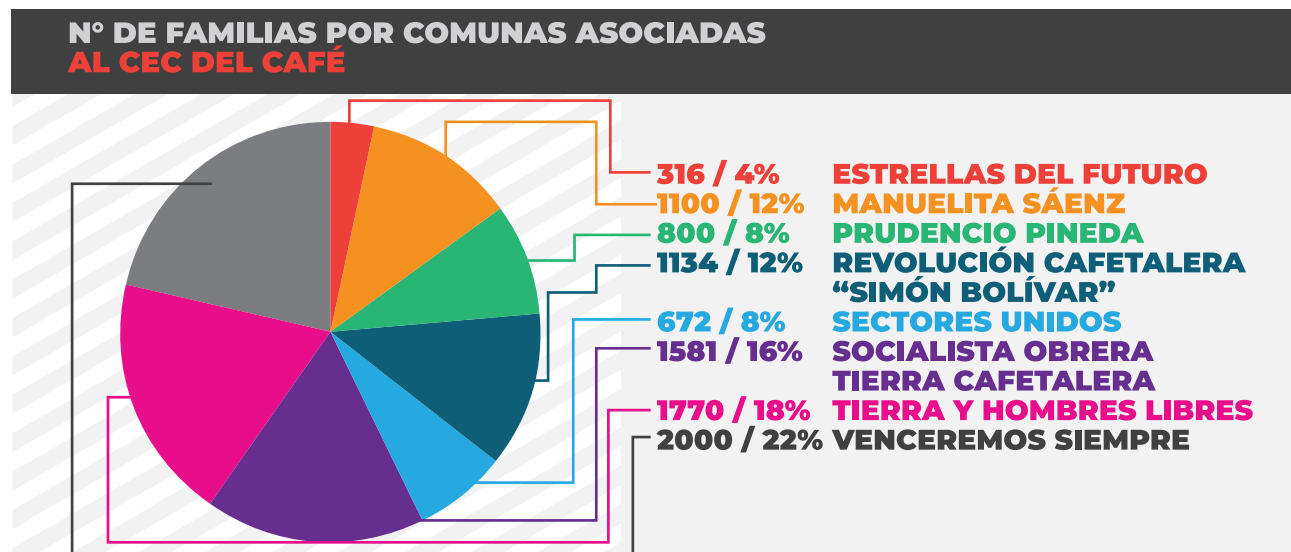
Nº de Comunas, Consejos Comunales y familias que integran el CEC del Café

Nº	Comuna	Consejos Comunales	Familias
1	Manuelita Sáenz	22	1.100
2	Prudencio Pineda	6	800
3	Estrellas del Futuro	7	316
4	Venceremos Siempre	28	2.000
5	Revolución Cafetalera "Simón Bolívar"	14	1.134
6	Sectores Unidos	8	672
7	Tierra y Hombres Libres	25	1.770
8	Socialista Obrera Tierra Cafetalera	17	1.581
Totales		126	9.373

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos suministrados por las vocerías comunitarias.

Gráfico N° 2:

Cantidad de familias que integran las comunas que conforman el CEC del café



Fuente: elaboración propia a partir de los datos suministrados por las vocerías comunitarias participantes de la Mesa de Planificación del CEC.

caso: circuito económico
comunal del café



segundo informe periódico sobre la contribución
de las economías populares a la soberanía alimentaria

04

**ELEMENTOS QUE COMPONEN
EL CIRCUITO Y EXPLICACIÓN
DE CADA ESLABÓN,
APALANCAMIENTOS Y/O
AGENTES DINAMIZADORES**



Conformación del CEC

- Pequeños y medianos productores y productoras de café y sus familias integrados en los consejos comunales y comunas de toda la parroquia Hilario Luna y Luna y parte de la parroquia Guarico. La participación de las productoras y productores es diversa, se destacan por ahora:
 - Productores(as) que fueron beneficiados con créditos por el BBP para fertilización de sus cultivos de café (128).
 - Productores(as) que decidieron aportar café en verde (como forma de reserva de valor) para constituir un fondo de apoyo a las familias productoras (185).
 - Productores(as) a los que el CEC les compra café en verde a precios más justos para esa pequeña producción.²³
 - Familias productoras que se benefician de forma directa o indirecta de las múltiples acciones que se están desarrollando a partir de la constitución del CEC del café.
- Vocerías comunitarias delegadas por las 8 comunas para la participación en la Mesa de Planificación del CEC, éstos pueden ser o no productores de café (32).
- Habitantes de la parroquia con o sin profesiones u oficios que ven en el CEC alguna forma de participación pero que no necesariamente son productores de café.

23 Los precios del café se definen internacionalmente, centrados en la lógica de la Bolsa de Valores de Nueva York, ésta a mediados del año pasado impuso unos precios que afectaron de forma directa al pequeño productor que se enfrenta entre otras cosas a mafias en torno a los insumos y al combustible, expresión propia de nuestra forma de capitalismo. Tal situación fue la causa de amplias movilizaciones para llegar a acuerdos más justos con la Corporación Venezolana del Café y el Ministerio del Poder Popular para la Agricultura Productiva y Tierras. No es menester de este informe profundizar al respecto, pero sí visibilizar esta parte de la trama: fijación de precios que dependen de decisiones internacionales y de quienes según la tipología de productores cumplen con el perfil de gran, gran productor y que de acuerdo a la cadena productiva de valor del café afecta al sujeto principal del CEC.

- Empresa de Propiedad Social Alimentos General de División José de la Trinidad Morán, de propiedad municipal para la transformación y procesamiento del café.
- MPPCyMS, que acompaña el proceso.

Según una publicación realizada por las mismas vocerías que integran la Mesa de Planificación, el CEC es:

Un proceso de organización y agregación de los territorios comunales para la atención integral del pequeño productor, que genera comunidad y mecanismos de defensa de la vida, desde un ejercicio asambleario de la planificación, ejecución, evaluación y reinversión social de los excedentes, es decir, bajo la gestión comunal de todo el circuito.

Partiendo de que el objetivo debe ser la producción de riqueza social, para producir y reproducir la vida en comunidad, a diferencia de los ejercicios de acumulación privada de riquezas, el circuito viene ejecutando algunos proyectos y ejercicios económicos, que se van a profundizar próximamente.

Entre ellos podemos mencionar, que hemos recibido aportes para proyectos por parte del MinComunas, como también créditos del Banco Bicentenario del Pueblo, que han permitido la compra de insumos para pequeños productores, quienes pagaron con café que fue procesado en Café Cardenal, para su distribución.

La siembra, cuidado del cultivo, cosecha, procesamiento y distribución del café, para la generación de excedentes comunales, será la principal iniciativa económica del Circuito, pero no la única, también se está por registrar la Empresa de Propiedad Social Directa para la recuperación de la vialidad, que agrupa la máquina que tiene gestionando desde hace años la Comuna Venceremos Siempre, más otra adquirida por el Circuito.²⁴

La mesa de planificación del CEC

Es el espacio de coordinación del CEC, su énfasis es la planificación de acciones que se acuerden a ese nivel –entre comunas– pero que se validan en las instancias de agregación correspondientes: las comunas con sus parlamentos comunales y los consejos comunales con sus asambleas de ciudadanas y ciudadanos. La mesa está conformada por dos vocerías principales de cada comuna con sus suplentes, delegados desde sus instancias, en su mayoría son parlamentarios de los consejos de pla-

²⁴ Tomado de una publicación digital elaborada por las vocerías participantes de la Mesa de Planificación del CEC, la cual ha sido circulada por los canales de mensajería instantánea como forma de dar a conocer la propuesta, sobre todo entre productoras y productores de la zona. Puede consultarse en : <https://vocesurgentes.files.wordpress.com/2023/05/que-es-el-cecc.pdf>

nificación o de economía comunal. Este espacio ha construido una dinámica orgánica y un método de trabajo propio; los eslabones de la cadena productiva alternativa de valor diseñada para el rubro del café han determinado comisiones de trabajo que han avanzado en la construcción de propuestas, planes y acciones construidas con la participación de las instancias de agregación (comunas y consejos comunales) en espacios de participación popular sobre todo con productoras y productores. La regularidad de las reuniones de la mesa de planificación depende de las acciones planteadas.

Agregación comunal del CEC

Se trata de la organización política territorial, el gobierno comunal construyendo una economía propia; es la agrupación de las productoras y los productores con sus familias integradas en los consejos comunales y éstos, a su vez, en las comunas con sus diversas formas de organización socioproductiva.

En términos organizativos, las acciones desplegadas en el marco del CEC han posibilitado mayor organización en términos cuantitativos (renovación de vocerías de consejos comunales, actualización de las instancias de las comunas y hasta la constitución de una empresa de propiedad social directa) y cualitativos (en tanto hay un nivel de vinculación importante con la construcción popular de planes habilitados por los eslabones de la cadena productiva alternativa de valor). Entre los comités e instancias de los consejos comunales y comunas que se han activado a partir de los diversos procesos asumidos desde el CEC y que han contribuido con el fortalecimiento del tejido comunitario, encontramos:

- Comités de Economía Comunal
- Comités de Vialidad
- Comités de Planificación
- Unidades de Administración y Finanzas
- Parlamentos Comunales
- Consejos Ejecutivos
- Bancos Comunales







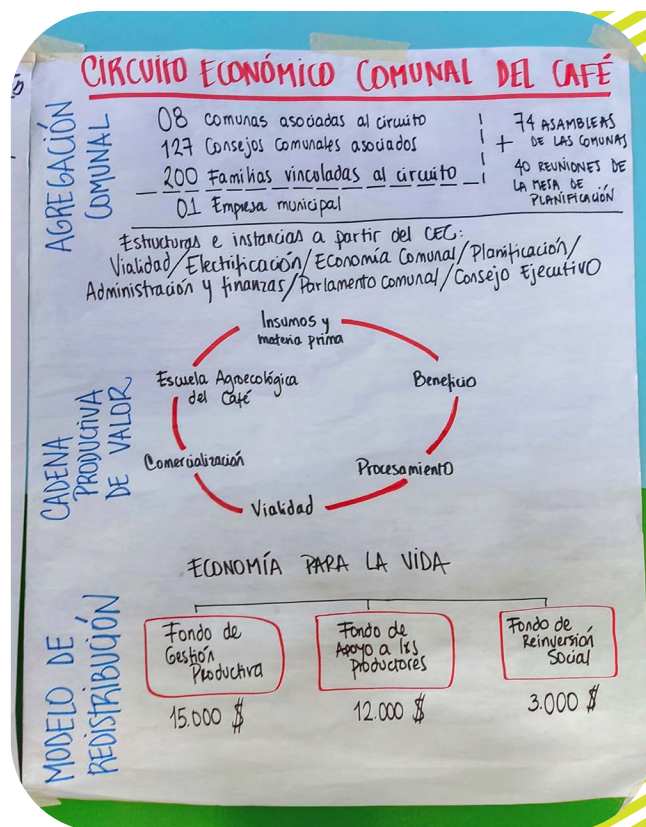
Cadena productiva alternativa del valor diseñada desde del CEC del Café

Desde el diagnóstico colectivo en torno a la pequeña y mediana producción del café se diseñó una cadena productiva alternativa de valor para ese rubro con la intención de desarrollar un conjunto de acciones, articulaciones y procesos que coadyuven al control comunal de sus eslabones. Entre ellos destacan:

1. Insumos y materias primas

Refiere a las compras colectivas de insumos y materias primas necesarios para la siembra y mantenimiento de los cultivos de café respectivamente,²⁵ en los territorios según la planificación real del ciclo de producción para mejorar la calidad y el rendimiento. En los momentos actuales –debido a la situación económica y a las fluctuaciones de los precios internacionales del café que afectan, sobre todo, al pequeño productor–, los niveles de rendimiento están muy por debajo de los obtenidos en otros momentos a causa de la poca capacidad de garantizar las fertilizaciones, entre otros. Se estima que los niveles de rendimiento

estén sobre la base de un 35 % aproximadamente bajo las condiciones actuales, si partimos de que se podría colocar la producción en 40 quintales por hectárea; y en un 25 % si tomamos como referencia el rendimiento productivo que se ha obtenido en esos territorios en años anteriores: 60 quintales por hectárea.



25 Iniciando la cosecha los insumos necesarios son: comida, sacos, tobos, cabuyas, gasoil, etc. Para el mantenimiento se requiere de abonos o fertilizantes (urea, Triple 15-15-15, fosfato, bolsas de polietileno, cal, etc.) y entre las herramientas de trabajo se encuentran: machetes, escardillas, palines, picos, asperjadoras, etc.

Los insumos para el mantenimiento de los cultivos (fórmula cafetalera, urea y cal) son la principal causa del endeudamiento de las familias productoras; se suele obtener parte de los insumos a cambio de cosecha, este es un negocio que se hace sobre todo con los compradores de café en verde o intermediarios, constituyendo una práctica extendida. El mantenimiento de dichos cultivos debería hacerse según los requerimientos comprobados de los suelos, para ello es necesario realizar estudios que determinen las condiciones actuales de los mismos, pero son de difícil acceso por los altos costos y los pocos laboratorios existentes en la zona.

Es por ello que entre las acciones fundamentales del CEC se encuentran las compras colectivas de fertilizaciones y el acceso a otros requerimientos para incidir en el rendimiento productivo; de igual forma se ha construido un plan de fertilización²⁶ para un aproximado de 200 productores con la perspectiva de ampliar.

Una de las proyecciones del CEC del café es ir dejando en lo progresivo la dependencia de insumos químicos impuesta por el modelo caficultor hegemónico en la zona, y así transitar a un modelo agroecológico.

Entre las acciones logradas en este eslabón de la cadena encontramos:

- El financiamiento de 128 pequeños productores y productoras para fertilización, por vía créditos otorgados por el BBP, cancelado en café en verde para su posterior procesamiento.
- El financiamiento para la compra de cosecha a las pequeñas productoras y pequeños productores a precios más justos frente a la baja del precio internacional que va en detrimento de la pequeña producción, lo que representa un apoyo significativo ante los procesos altamente practicados de endeudamiento de las familias productoras.

26 Dispuesto como uno de los anexos de esta publicación.



2. Beneficio del café

Se refiere a los diversos procesos que implica:

a. Despulpar el café luego de recogerse manualmente de las plantas ya que viene en cerezas rojas o amarillas.

b. Lavarlo para quitar el mucilago o "baba".

c. Secarlo, pues viene mojado del proceso de despulpado. El secado puede realizarse de dos formas:

- Artesanalmente, desde las infraestructuras construidas por los productores y productoras en sus viviendas que dependen de los recursos y de la experticia con este tipo de construcciones; tales infraestructuras son características de la zona:

1. Secadoras "mercales": son de barro o bloque, autoconstruidas.²⁷
 2. Secadoras de lámina: un poco más elaboradas que las anteriores, se contrata a personas que saben construirlas.
 3. "Congallera" o de rastrilo: son redondas y trabajan con motores de carro. Sobre todo la tienen los grandes productores.
- Industrial: Con un proceso más que suele hacerse en centrales de beneficios con máquinas especializadas como secadoras, trilladoras, entre otras.

d. Trillarlo: quitar la cascarilla.

En todo este proceso interviene de forma directa la familia productora en pleno, también hay formas colaborativas entre familias para asumir estos trabajos como la mano vuelta o incluso el préstamo de las infraestructuras familiares.

Todo este proceso requiere de un alto consumo de agua, gasolina y energía eléctrica.

Para el caso de la gasolina se compra a vendedores informales a altos precios, y para el caso de la energía eléctrica, las comunidades viven en constantes fallas o caídas ocasionadas por el alto consumo en las

27 El nombre "Mercial" hace referencia al Programa de alimentación impulsado hace unos años por el Gobierno Bolivariano visibilizado fundamentalmente por ser unas tiendas físicas donde se encontraban alimentos a precios justos, ya que para el caso de estas construcciones de secadoras este tipo corresponden con infraestructuras muy rudimentarias, artesanales y de bajo costo para las familias.



viviendas para el beneficio del café. Por tal demanda, desde la existencia del CEC ha surgido una mayor necesidad de combustible de acuerdo con los niveles de producción. Se diseñó un Plan de electrificación²⁸ con las mesas técnicas de energía de los consejos comunales y los consejos ejecutivos de las comunas para ampliar y fortalecer las redes eléctricas de la zona.

Quienes no tienen estas infraestructuras en sus viviendas deben contratar estos servicios como una forma de agregarle valor al café para que pueda ser comercializado con los compradores "en verde". En el territorio de una de las comunas agregadas al CEC del café se encuentra una Central de Beneficio, inactiva desde los últimos años, resguardada por una organización social que tomó el espacio. A partir de las acciones de apalancamiento del CEC por parte del MPPCyMS, se cuenta con diagnóstico técnico cualificado actualizado para su recuperación y puesta en funcionamiento.

3. Procesamiento

El procesamiento del café, luego de que es comercializado bajo la forma "en verde" por las productoras y los productores, consiste fundamentalmente en la recepción, mezcla, tostado, enfriamiento, reposo, molienda y empaquetado para la comercialización.

Por ahora las comunas que integran el CEC han construido una relación comercial con la Empresa de Propiedad Social Alimentos General de División José de la Trinidad Morán C. A., quienes han sido actores participantes de la Mesa de Planificación del CEC durante todo el proceso.

Para el fortalecimiento de medios que contribuyan con el proceso impulsado por el CEC, como parte de los apoyos institucionales recibidos, se financió a las



28 Insertado en los anexos de esta publicación.



comunas la activación de la segunda línea de producción de la torrefactora que implicó el cambio de motores, reparación de martillos, sistema eléctrico, adquisición de bovinas, compra de empaques, entre otros.

La perspectiva del CEC es poder garantizar el procesamiento en una torrefactora propia ajustada a los niveles de producción y al tipo de café de la zona.

4. Transporte y vialidad

Todas las acciones del CEC requieren del control comunal en cuanto al traslado de la producción, la compra colectiva de insumos y materias primas y la distribución de los productos finales como acciones propias de la comercialización. También resulta fundamental la recuperación de la vialidad agrícola para la reproducción social de las familias de la zona y que depende mucho de las condiciones climáticas de acuerdo a la época del año. Las comunas articuladas en el CEC han construido un Plan para la recuperación de la vialidad²⁹ apoyados en la orgánica propia de los consejos comunales por ser el comité de vialidad uno de los más activos y consecuentes, y también en la experiencia acumulada de la Comuna Venceremos Siempre, la cual tiene más de 10 años de gestión directa de maquinarias comunales, lo que les ha permitido recuperar vías agrícolas de forma autogestionada.³⁰

29 Anexo de esta publicación.

30 Esta sistematización se puede encontrar en: <https://tatuytv.org/comuna-o-nada-circuito-economico-comunal-del-cafe-impulsa-empresa-de-propiedad-social-directa-comunal-de-vialidad/>



Este proceso ha posibilitado la constitución de una Empresa de Propiedad Social Directa Comunal (EPSDC) en materia de vialidad y transporte para atender las acciones impulsadas por el CEC. Recientemente como parte de los apoyos institucionales, el MPPCyMS ha otorgado recursos para compra de medios de producción de esta empresa.

5. Comercialización

Refiere a la comercialización del producto terminado: a) Café tostado y molido y b) Café tostado en grano, lo que implica acciones de mercadeo a escala nacional y con perspectiva de exportación bajo el nombre de Nuestro Café con la marca de los productos comunales Hecho en Comuna. Ese proceso implica la conceptualización de una identidad propia que realce las características de valor de este producto –como un proceso de construcción colectiva y con asesoría u orientación de los equipos de comunicación del MPPCyMS. Y, por otro lado, la concreción de salidas de comercialización, por ahora se tienen planteadas: las tiendas Hecho en Comuna, las cestas comunales para productoras y productores organizados en circuitos económicos a nivel nacional y las moto café. Este es quizás el eslabón de la cadena productiva alternativa de valor que supone un mayor desafío, pero también plantea una necesaria articulación con otras comunas de Venezuela.

6. Formación para la producción y cuidado de la naturaleza

Desde la conformación del CEC del café, se diagnosticó de forma colectiva que el mayor desafío existente en los territorios articulados por las comunas participantes es el modelo de la caficultura que por años se ha instalado en la zona; el cual impone una forma de siembra, mantenimiento, cosecha y beneficio que depende de paquetes tecnológicos externos, explota a la naturaleza de forma progresiva y endeuda a las familias productoras, entre otros elementos que pasan desapercibidos en lo cotidiano. Por todas estas razones, se planteó la necesidad de asumir desde la formación y la producción la ruptura con estas lógicas incorporando a productoras y productoras con sus territorios y espacios centrales para sembrar sin agroquímicos, serían lugares de convergencia de actores que tienen una experiencia acumulada al respecto en materia agroecológica y convicción política de que es posible basados en su experiencia práctica.³¹

La Escuela Agroecológica tiene que educar a la gente sobre el café, más allá de que somos productores casi que antes de nacer, tenemos que aprender; si vienen a enseñarte algo distinto a lo que yo sé, eso contribuye con la vida porque el circuito también debe enfocarse en cambiar un poco la cultura que tenemos, es algo difícil; no es de la noche a la mañana que seremos productores agroecológicos, pero sí debemos darnos cuenta de que lo que estamos haciendo podemos mejorarlo para nuestro propio beneficio.³²

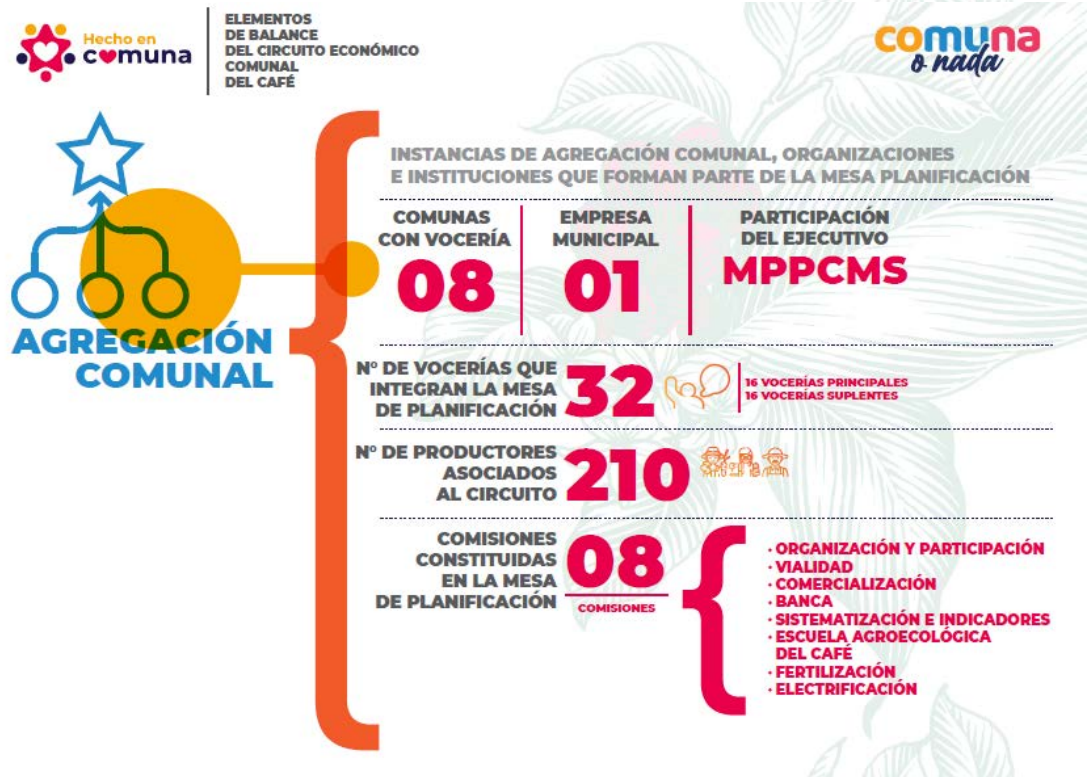
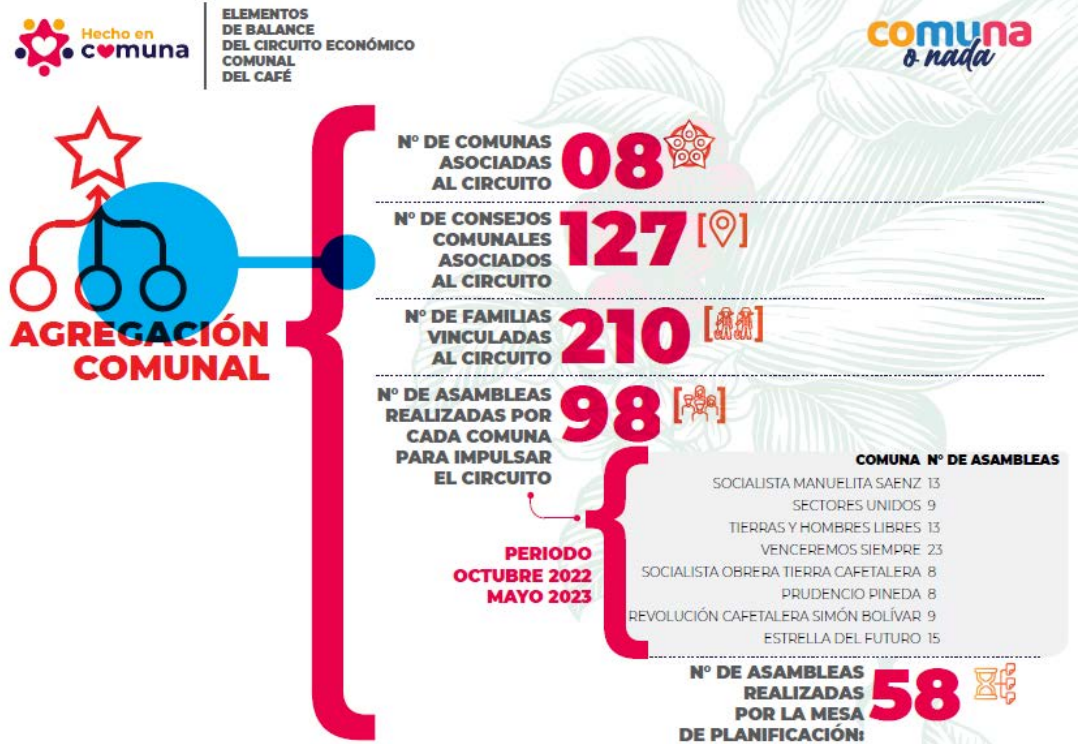
Este eslabón de la cadena productiva alternativa de valor ha recibido apoyo por parte del MPP-CyMS con los cuales se han iniciado acciones muy importantes enmarcadas en el Plan de la Escuela Agroecológica del café³³, tales como la compra de herramientas de trabajo para potenciar los espacios colectivos e individuales de siembra agroecológica, la siembra de 16.000 plantas de café agroecológico, al igual que la producción de semillas, la participación de sus integrantes en procesos formativos nacionales, entre otros.

31 Cabe resaltar que en el territorio de las parroquias Hilario Luna y Luna y Guarico, hay un acervo histórico muy significativo en torno a la cultura del café de muchos años. Por su parte, en la Escuela Agroecológica del café han coincidido personas con vocación y experiencia probada en agroecología. Recientemente el profesor Miguel Conde, uno de los integrantes de la Escuela ganó el primer lugar con el mejor café agroecológico en una Feria del Café realizada recientemente en Sanare (municipio Andrés Bello, estado Lara).

32 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.

33 El cual se encuentra como parte de los anexos de este informe.

Síntesis actualizada del Balance del CEC del café a la fecha



caso: circuito económico comunal del café

segundo informe periódico sobre la contribución de las economías populares a la soberanía alimentaria



MEDIOS DE PRODUCCIÓN ASOCIADOS AL CIRCUITO



TORREFACTORIA MUNICIPAL CAFÉ CARDENAL

CAPACIDAD INSTALADA DE PRODUCCIÓN DEL CIRCUITO

4.500 Kg /DÍA | CAFÉ MOLIDO EMPAQUETADO
135.000 Kg /MES | CAFÉ MOLIDO EMPAQUETADO

PRODUCCIÓN ACTUAL DEL CIRCUITO

6.000 Kg/MES | CAFÉ MOLIDO EMPAQUETADO
72.000 Kg/AÑO | CAFÉ MOLIDO EMPAQUETADO
2.000 QQ /ANUAL | GRANO DE CAFÉ EN VERDE

CAPACIDAD DE ALMACENAMIENTO DE MATERIA PRIMA

220.000 Kg | CAFÉ EN VERDE

FLUJO ECONÓMICO DEL CIRCUITO

\$ 25.000 | APROX. CON EL APOORTE DE 20 KG POR 185 PRODUCTORES + CESTAS COMUNALES

MUNICIPIO MORÁN
Estado Lara
Parroquias Hilario Luna y Luna y Guarico



\$ 12K SAFONAPP

ESCUELA AGROECOLÓGICA DEL CAFÉ

COMPRA DE INSUMOS PARA LA SIEMBRA

\$ 50K BANCO BICENTENARIO

BENEFICIO

\$ 252K SAFONAPP

COMERCIALIZACIÓN

CIRCUITO ECONÓMICO COMUNAL DEL CAFÉ

\$ 50K BANCO BICENTENARIO

TORRE-FACCIÓN

\$ 20K SAFONAPP

VIALIDAD COMBUSTIBLE TRANSPORTE

COMPRA DE COSECHA

\$ 100K BANCO BICENTENARIO

Por financiar:

Laboratorio (25K)
Acondicionamiento de sede del Banco Comunal (25k)
Cestas comunales (10.1K)

8 Comunas / 127 Consejos Comunales / 210 Productores



ECONOMÍA PARA LA VIDA

DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS EN LOS TRES FONDOS DEL CIRCUITO SOBRE LA BASE DE SALDO DISPONIBLE

GESTIÓN PRODUCTIVA

\$12.500

Para poner en marcha el Plan de Fertilización.
Proyectado para 12.5 sacos de cal por Ha. para 667 Ha.

APOYO A LOS PRODUCTORES

\$10.000

Para poner en marcha la Cesta Comunal. Para ello iniciar con:
Harina (10Kg), Café (400gr), Pasta (2Kg), Aceite (2L), Arroz (2Kg), Azúcar (2Kg),
Mantequilla (500gr), Latas de sardina (5), Papel higiénico (4 rollos), Jabón en polvo
(1Kg), Jabón panela (2), Leche en polvo (400gr), Avena (500gr), Mayonesa (450gr),
Salsa de tomate (350gr), bolso tejido por comunidades indígenas.
Valorada en \$50

REINVERSIÓN SOCIAL

\$2.500

Para hacer una inversión en salud o educación. Sería
una inversión de bajo costo pero de alto impacto como por ejemplo
la compra de medicinas e insumos para nebulizar en los dispensari-
os médicos de las 8 Comunas que integran el circuito
y/o el apoyo con una cesta comunal a los profesores
de las escuelas del territorio

caso: circuito económico
comunal del café



segundo informe periódico sobre la contribución
de las economías populares a la soberanía alimentaria

105

¿CÓMO OPERAN LOS PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA EN EL CEC DEL CAFÉ?





Como ya se ha referido, la política centrada en los Circuitos Económicos Comunes y las Zonas Económicas Comunes tiene tres principios orientadores de las acciones que se desarrollan y que corresponden con objetivos concretos. Para el caso del CEC del café, estos principios se manifiestan de una forma particular, siendo los elementos más significativos los siguientes:

Reproducción de vida comunitaria

- a) El crédito para la compra de abonos otorgado por el BBP funcionó como un oxigenante para las familias productoras.
- b) El crédito para la activación de una nueva línea de producción de la torrefacción del café otorgado por el BBP al CEC del café coadyuvará a tener mayor control comunal de la cadena productiva alternativa de valor en el eslabón del procesamiento del café.
- c) La Escuela Agroecológica del Café con sus acciones para contribuir con la transformación del modelo caficultor instalado en la zona, a partir de apuestas que permitan la producción del café y la reproducción social de las familias y comunidades de la zona.
- d) La recuperación y mantenimiento de la vialidad agrícola para mejorar las condiciones de vida.
- e) La sistematización de la experiencia a medida que va avanzando permite no perder este principio de vista y considerarlo para la planificación de nuevas acciones necesarias.
- f) La existencia de los fondos de gestión productiva, apoyo a los productores y reinversión social para poner en funcionamiento un nuevo modelo de redistribución de los excedentes para satisfacer necesidades productivas, de alimentación y vestido de las familias productoras y de salud y educación de las comunidades que integran el CEC del café.

g) La alianza con el BBP ha permitido que muchos pensionados y pensionadas retomen su aporte económico porque tenían muchos años sin cobrar.

Poder asambleario

a) La vuelta a las asambleas de las instancias de autogobierno que se encontraban muy debilitadas en los últimos años. El proceso ha permitido ver a lo interno de las organizaciones y reactivar los espacios de participación popular. Ello coincidió con el proceso de actualización de vocerías comunitarias como un elemento dinamizador.

b) La puesta en funcionamiento del gobierno comunal como uno de los niveles de gobierno en conjunto con el gobierno local, regional y nacional para la construcción de políticas desde y para la pequeña producción en torno al café.

c) El proceso adelantado en el tiempo de existencia del CEC del café ha avivado la fuerza productiva.

d) El circuito vino a refrescar la política en la zona. Hay productores que no se sienten identificados con las comunas, pero el CEC ha impulsado cierto acercamiento. El circuito se ajusta a las necesidades reales de los productores y aporta soluciones.³⁴

Gestión comunal eficiente

a) La identificación de una cadena productiva alternativa de valor ajustada a la realidad de la pequeña y mediana producción de la zona.

b) La activación y el fortalecimiento de la Mesa de Planificación como el espacio de coordinación de las comunas para avanzar en el CEC del café. Es un espacio que cuenta con el compromiso de las vocerías electas y el respeto por el cumplimiento de los acuerdos.

c) La construcción de planes populares por eslabón de la cadena productiva alternativa de valor que ha dinamizado la participación y ha impulsado una agenda concreta.



34 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.

- d) La activación de la EPSDC de vialidad que permita avanzar con los procesos de recuperación de vías con mayor autonomía legal y administrativa supeditada a las políticas propias construidas por el CEC del café.
- e) La activación de los Bancos Comunes para avanzar en la concreción de un sistema bancario propio en articulación con el BBP.
- f) La proyección de una EPSDC que permita organizar más eficientemente las acciones de la Escuela Agroecológica del café en sus acciones de producción y formación, entre otras.
- g) El proyecto de Pico Industrial para la parroquia Hilario Luna y Luna que permita la venta controlada de gasolina y gasoil (son 131 caseríos en toda la parroquia).



06

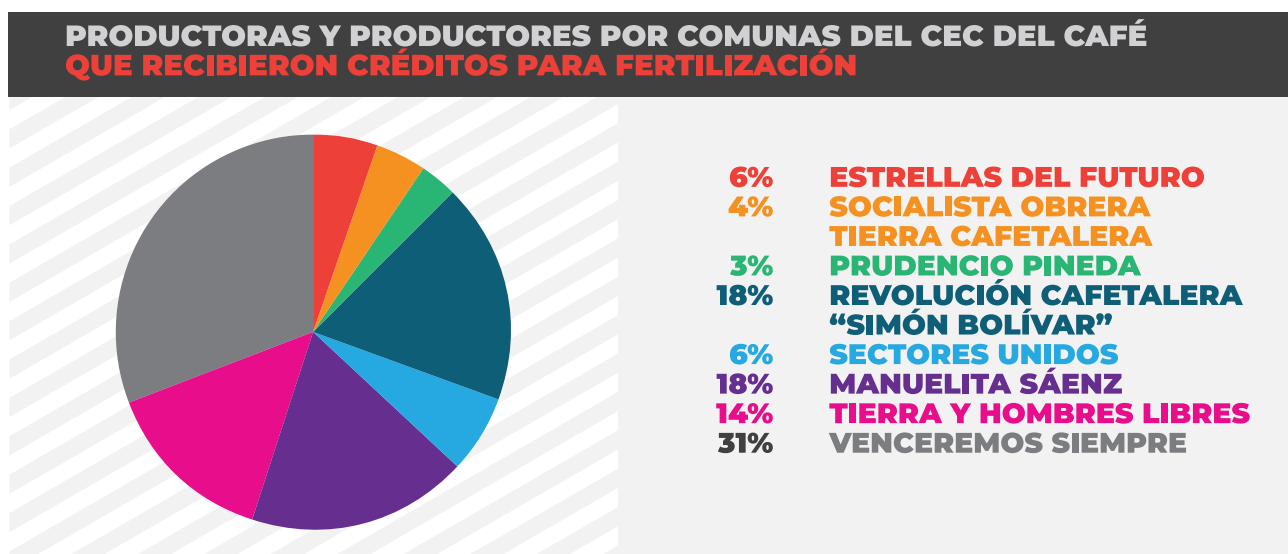
ANÁLISIS EN TORNO A LA PRODUCCIÓN QUE ARTICULA EL CIRCUITO



Como ya se ha referido la participación en el CEC del café es diversa, depende de los niveles de relacionamiento que se establezcan por parte de las productoras y los productores. Del primer grupo de productoras y productores vinculados al CEC de café, específicamente las y los financiados³⁵ bajo la figura crédito por el BBP se cuenta con una caracterización que puede contribuir con la comprensión de las y los sujetos de la política que se construye desde esta articulación entre comunas.

Productores y productoras beneficiadas en una primera etapa

Gráfico N° 3:



Fuente: elaboración propia a partir de los datos suministrados por la Mesa de Planificación del CEC del café.

35 Un total de 128 productoras y productores habitantes de las 8 comunas del CEC del café.

Superficie total de los productores participantes en el CEC vs. Superficie aprovechable vs. Superficie en producción

Este grupo de productoras y productores, financiados por la figura de crédito para la fertilización de sus cultivos son en su mayoría hombres, representando un 66 %, mientras que el 34 % restante son mujeres. Tienen en promedio una superficie total de 3 hectáreas por productor o productora; una superficie aprovechable de 2,7 hectáreas en promedio; y en producción en promedio tienen 2,3 hectáreas. Según la tipología construida en la Mesa de Planificación del CEC, el territorio está casi en su totalidad constituido por pequeñas productoras y pequeños productores.

Situación en torno a los recursos hídricos

Los recursos hídricos dependen en su mayoría de nacientes, pozos y quebradas en las parcelas de las viviendas tal como se ha reflejado en el siguiente gráfico,³⁶ se suelen tener varias conexiones que garanticen el acceso al agua por distintos medios, de igual forma, hay familias que no cuentan con acceso directo al agua en sus viviendas. El agua no solo es vital para la cotidianidad del hogar sino para el lavado del café que se incrementa exponencialmente en épocas de cosecha para lograr llevar al grano "en verde" y poder resguardarlo e ir comercializándolo en los otros meses del año.

En los espacios de diagnóstico colectivos, se ha hecho referencia constante a la preocupación con respecto a las talas y quemas como forma de "limpieza" de la tierra para aumentar la superficie en producción. Este ha sido un elemento clave considerado por la Escuela Agroecológica del café, como parte de sus acciones territoriales en materia de formación y concientización.

Podemos tener muchos deseos de cultivar, pero si no tenemos agua, es una limitante. Entonces, dentro del circuito para nosotros lo hídrico tiene que ser un aspecto relevante. Pensar en las generaciones futuras, además en la integración territorial con otras comunidades que se alimentan de nuestras nacientes.

36 Para los productores y productoras que fueron financiados bajo la figura de crédito por el BBP en 2022.

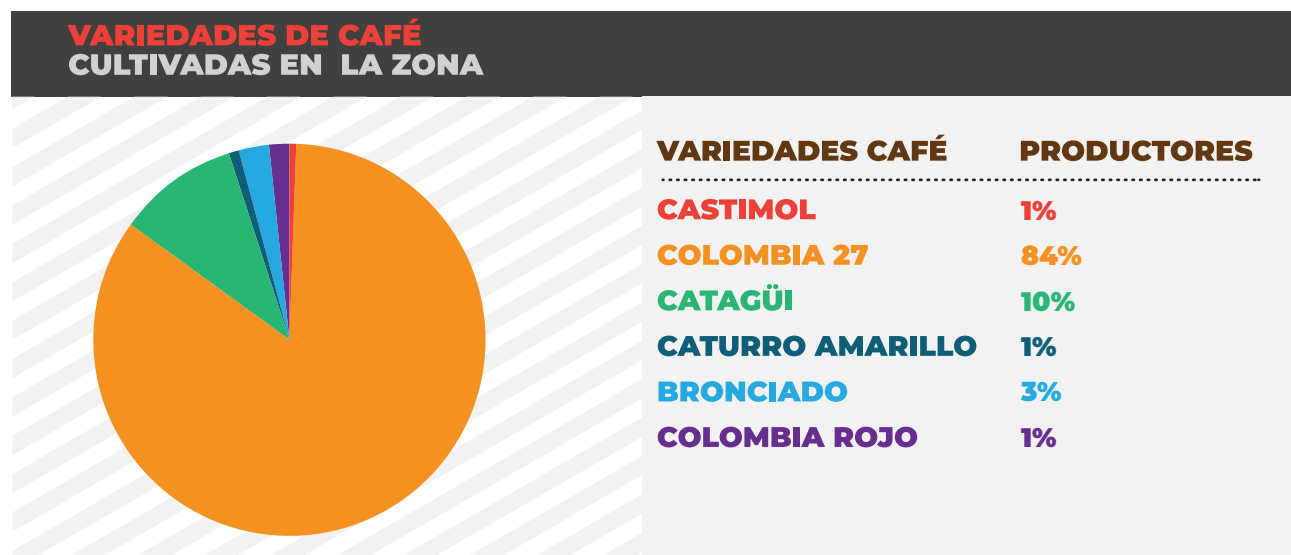
En la medida en que este circuito no vea la importancia de la conservación de los recursos hídricos, la misma práctica de producción atenta contra la soberanía alimentaria, pues no es solo la producción de café. La producción de café aquí es el modo de vida de ustedes, se atenta contra lo que contribuye esta zona a la producción de café a nivel nacional, y esos procesos atentan contra su propio medio de subsistencia.³⁷

Variedades cultivadas

Hay coincidencia en que las variedades cultivadas actualmente en la zona son en general de especie arábica; mientras que las variedades cultivadas históricamente fueron las "bourbon", "mundo nuevo" y "criollo", sin embargo, se han ido modificando a causa de las condiciones climáticas que han ido cambiando a lo largo de los años, el acceso a fertilizantes –debido a los costos– que de forma efectiva puedan ir combatiendo las plagas, los niveles de rendimientos, entre otros.

Gráfico N° 4:

Variedades cultivadas por los productores y productoras financiados para fertilización.



Fuente: elaboración propia, a partir de los datos suministrados por la Mesa de Planificación del CEC del café.

La variedad actual tanto para este grupo de productoras y productores que más se encuentra sembrada como la que refieren en general es la llamada "Colombia 27", que según los relatos es una variedad que fue mejorada por los campesinos en el lote número 27 de las tierras de FUDECO como parte de los procesos de mejoramiento y experimentación para contrarrestar las plagas, entre ellas la roya del café, de amplia circulación en el territorio. Seguido de la variedad "Catagüi", y en mucha menor escala las "Colombia rojo", "Caturro amarillo", "INIA 1", entre otros. Las variedades de la zona son diversas, el café que se cosecha y comercializa en verde se caracteriza por ser una mezcla de variedades.

Ha habido transformaciones de las variedades por la ambición de producir más. Están entrando muchas semillas de café de Colombia. La misma gente hace sus cruces de semillas con la finalidad de ser más productivos.³⁸



38 Registros de vocerías comunitarias participantes en distintos espacios del Taller, acompañados por el MPPCyMS.





107

**LÓGICAS DE EXPLOTACIÓN
Y FORMAS DE EXTRACCIÓN
DE VALOR QUE OPERAN
EN TORNO A LA PEQUEÑA
Y MEDIANA PRODUCCIÓN
DEL CAFÉ Y QUE ATENTAN
CONTRA LA SOBERANÍA
ALIMENTARIA**

Sobre las prácticas de endeudamiento

Como ya se ha referido, las prácticas de endeudamiento de las familias productoras están muy extendidas. Con respecto a la noción de endeudamiento, hay referencias de que iniciaron a partir de los créditos que los bancos públicos y privados le otorgaban a los medianos y grandes productores, quienes a su vez le prestaban a las pequeñas y pequeños productores a porcentajes muy altos, incluso mayores a los convenidos con las instituciones, siendo éstos últimos los responsables no formales de pago de parte importante de esos créditos.

Por su parte, los préstamos desarrollados en estos territorios entre las y los habitantes, es una práctica que surgió hace aproximadamente diez años, con el préstamo a "la dobla", que implica devolver el doble de lo prestado; como usualmente el café es el medio de intercambio al pedir prestado un saco, el deudor bajo esta lógica debe devolver el doble de sacos que pida en calidad de préstamo; hay casos de prestamistas que cobran a la tripla.

¿Quiénes son los que prestan? Los que tienen café en sus manos, y la necesidad que se tiene de atender el café hace que uno se endeude, entre los mismos productores se prestan y se endeudan, o algún comprador de café que sea conocido, se le pide prestado o empeñas cualquier cosa: carros, motos. Se tiene una necesidad y se pide prestado. Así es como funciona.³⁹

39 Ibídem.

Algunas de las razones identificadas por las cuales las productoras y los productores se endeudan son:

- la compra de insumos para la fertilización acostumbrada en tres oportunidades como mínimo durante el año;
- la contratación y mantenimiento de jornaleros en las parcelas, esto depende de la cantidad de hectáreas que tiene el productor;
- la resolución de emergencias puntuales, sobre todo de salud;
- otras causas que pueden tener estar más vinculadas a estilos de vida, recreativas, etc.

En general las tres primeras causas son las más comunes, la idea de recurrir al préstamo es la forma instalada en el sentido común para resolver situaciones concretas que van surgiendo, ya después esta práctica se ha ido y se va haciendo cotidiana. Sin embargo, hay quienes asumen esta práctica con mayor cuidado, esto sucede cuando se tiene experiencia o se profundiza en situaciones de vecinos y conocidos que no pudieron responder a la deuda y perdieron gran parte o, incluso, todos sus bienes.

Los préstamos se efectúan a través de letras de cambio o acuerdos de palabra, esta última forma se aplica cuando existe plena confianza entre las partes que puede estar determinada por la cantidad de años de conocerse. Hay evidencia de problemas legales donde tienen que intervenir abogados y mediadores. En caso de no poder pagar la deuda a tiempo se compromete la producción (con una renegociación), se opta por trabajar como jornalero, se empeñan los bienes, entre otros. Es una deuda que reposa sobre la familia, en términos de que coloca a la misma en una situación de vulnerabilidad al ser la cosecha, los bienes y los medios de vida los que se ponen en jaque. Además, en caso de fallecimiento del deudor, la familia debe responder ante el prestamista en función de saldar la deuda.



Las formas identificadas con las que se podría contrarrestar la práctica generalizada de endeudamiento son:

- Los créditos bancarios colectivos a las productoras y los productores con intereses ajustados a su realidad, como lo fue el financiamiento que realizó el BBP.
- Las compras a precios justos de los insumos y requerimientos necesarios para mantener la producción; esto resulta muy importante porque además de toda la cadena de endeudamiento, quienes prestan con insumos suelen colocar costos muy elevados complicando la situación material del productor o productora.
- Compras colectivas de insumos, de forma planificada con los pequeños productores y productoras a partir de fondos comunes de apoyo mutuo. Esto cobra importancia si comprendemos la forma en que opera durante el año la producción de café: la cosecha una sola vez al año, las abonadas de los primeros meses del año, los difíciles meses previos a la cosecha por el consumo del café en verde guardado como una forma de reservar valor y utilizarlo para cubrir necesidades permanentes de todo el año con las familias.

Profundizando sobre las prácticas de endeudamiento⁴⁰

–¿Cuál es tu plan para pagar?

–Sembrar más café a ver si pago. La deuda queda muerta cuando termina de pagar, si no se va acumulando: si debías 10, se convierte en 20 y luego en 40, hasta que pagas. También hay gente que renueva. En la jefatura civil se revisan las actas, la mayoría tiene este caso, yo le di la moto, me tenía que pagar tanto café y no me pagó nada, deudas de 2 o 3 años, y eso se convierte en un problema legal.

–¿Cuál es la acción legal para la gente que no paga?

–En unos casos los prestamistas siguen esperando, o van a la casa conversan y buscan aquello de valor que le sirva al prestamista, no lo que puso en garantía, porque si es eso tienen que entregarlo; sea moto, carro, parcela para poder pagar lo que se debe.

⁴⁰ En este apartado se mostrarán relatos de personas con prácticas de endeudamiento.

–¿Por qué ustedes creen que los mismos productores(as) entran en esa lógica de ser ellos mismos prestadores(as)?

–Es una forma de los productores(as) de sobrevivencia y de generar más ingresos. También la ambición, porque hay casos donde los productores(as) esperan, pero hay otros que recogen treinta (30) sacos, gastaron diez (10) en la cosecha, con diez (10) pasan el año, y pueden prestar diez (10), sin pasar necesidad, resuelven su situación y multiplican sus ganancias. Es un modelo de negocio instalado a partir de la producción de café.

–Dentro de la gente que presta, están los "compradores de café", ¿cómo operan éstos dentro del sistema?

–Las pequeñas cantidades se dan entre los mismos productores(as), pero con los compradores(as) son más cantidades, y no firman letra, de una vez ponen a su nombre lo que ponen en garantía: carro, moto, finca; y cuando el productor(a) paga se vuelve a poner a nombre de quien pidió prestado.

–¿Quién está detrás del que presta?

–Hubo un momento que era el banco, quienes le prestaban a los grandes productores(as) de café y estos grandes productores(as) le prestaban a los pequeños productores(as), pero con más intereses de los que les cobraban a ellos los bancos. Ya la banca privada no presta, pero la banca pública les dio más préstamos a esos grandes productores(as) y quedaron con un gran capital, y son como el banco de los pequeños productores(as). La crisis le ha sido funcional a estos grandes prestamistas y a su vez perjudica más al pequeño productor(a).

–Si habláramos de los rangos de la deuda ¿cómo sería?

–Va desde un (1) kilo hasta cien (100) sacos de café, que son realmente para trabajar. Los que están sobre los cien sacos son porque piden prestado para ellos a su vez prestar. Hay gente que debe hasta mil (1000) sacos de café, y eso tiene otro propósito que no es el de trabajar el café o solventar necesidades. Antes de endeudarse, se calcula la capacidad de producción a ver con

cuánto se endeuda, nadie quita más de lo que puede dar.

–¿Cómo vive una gente que debe quinientos (500) sacos de café?

–Hay gente que hasta se fue del país, porque las cuentas eran demasiado grandes. Hay gente que ha perdido todo, sus casas, carros. Hay gente que vive bajo mucha presión. Esto de pedir-pagar es una práctica común entre los productores(as). La deuda es un gran círculo vicioso en la producción, es difícil salir de ella y los productores(as) la hacen parte de su ciclo.

–¿Cómo se administra el pequeño productor(a) durante el año?

–Una forma es guardar el café. Se prioriza, se planifica y se va supliendo las necesidades. Hacer otros trabajos para tener otra entrada de dinero.

Otras formas de extracción de valor observadas

Este proceso de construcción política está atravesado por muchas contradicciones propias – producto de la convivencia de un modelo capitalista en crisis–, muchas de estas asomadas en los espacios colectivos, atendidas a partir de ideas, planes y acciones ya ejecutadas inclusive. En este apartado se exponen otras formas de extracción que también fueron observadas y que son necesarias de profundizar como parte de las futuras acciones del CEC del café, entre ellas se encuentran:

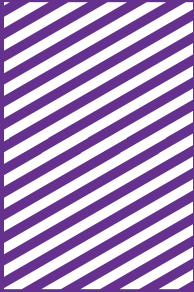
- Con respecto a la naturaleza, quizás la forma más evidente a partir de un modo de producción que prioriza el máximo rendimiento, que es permanente, que no plantea el descanso de los suelos sino cubrir la mayor superficie posible, entre otros.
- Con respecto a las familias, que interviene en su conjunto en el proceso de producción y que no está explícitamente reconocido así, ni en cuanto a la propiedad de las tierras que suelen privilegiar a los hombres (propietarios), ni en cuanto a su participación como generadora de valor.
- Con respecto al trabajo en distintas expresiones, y con esto nos referimos a los trabajos de cuidado que sostienen, a su vez, a las familias generadoras de valor y al trabajo comunitario que habilitan un conjunto de condiciones en vialidad, electrificación, salud, entre otros, que como se

ha referido a lo largo de este informe contribuyen con la reproducción social de las familias y de las comunidades de las que son parte.

Entre los desafíos actuales de este CEC se encuentra la necesidad de profundizar en estas lógicas de extracción de valor que puedan ser estudiadas, debatidas con la idea de generar alternativas reales y seguir contribuyendo con el proceso de transformación iniciado y en pleno desarrollo por esta experiencia de economía comunal.







08

ANEXOS: PLANES DE TRABAJO

Proceso	Fertilización Fecha de elaboración: enero de 2023
Responsables del Plan	Rufino Mendoza, Rafael Sequera, Mary Luz Pérez
Meta	Aumentar la producción de 15 a 40 quintales (QQ) por hectárea (Ha). Debido a la falta de atención a los cultivos (cantidad de abonadas al año) el promedio actual de rendimiento es de 15 QQ por Ha.
Objetivo	Mejorar la calidad de vida del pequeño productor de café que hace vida en el ámbito geográfico de las 8 Comunas que conforman el Circuito Económico Comunal del Café
Actividades	Solicitar financiamiento y otras formas de apoyo para la fertilización de 1.200 hectáreas. Por un monto aproximado de 1.500.000 \$ para la compra de cal, fertilizantes y herbicidas.
Tareas con fechas	<u>Plan de fertilización:</u> • 1er ciclo: Aplicación de 12.5 sacos de cal agrícola por hectárea. Marzo, 2023. • Aplicación de fórmula (8 sacos por hectárea). Requerimiento 9.600 sacos. Abril, 2023 • Aplicación de fórmula (8 sacos por hectárea). Requerimiento 9.600 sacos. Agosto, 2023 • Aplicación de UREA (8 sacos por hectárea). Requerimiento 9.600 sacos. noviembre, 2023 • Aplicación de herbicida (3 litros por hectárea). Requerimiento: 3.600 litros. • Hacer seguimiento a productores beneficiados por el CEC, coordinar acciones desde la Mesa de Planificación. <u>Requerimiento total:</u> 15.000 sacos de cal agrícola de 20 kilos. 19.200 sacos de fórmula (abono completo). 9.600 sacos de Urea. 3600 litros de herbicida.
Responsables	Productoras y productores que serán beneficiados con el financiamiento.

Proceso	Electrificación Fecha de elaboración: marzo de 2023
Responsables del Plan	Mirelis Escalona y Gabrielina Ramos
Meta	Mejorar las condiciones del servicio eléctrico de los diferentes ejes comunales de las Parroquias; Guarico e Hilario Luna y Luna, donde hace vida el Circuito Económico Comunal del Café (CECC).
Objetivos	Creación de mesas técnica de energía, en cada comuna. Gestión de recursos económicos para la adquisición de accesorios y materiales para el mejoramiento, recuperación y ampliación del tendido eléctrico en los caseríos que conforman el CEC del Café. Mejorar las condiciones del servicio eléctrico. A fin de garantizar bienestar en las familias del C.E.C.C. Así mismo realizar el adecuado procesamiento de la cosecha.
Actividades	• Elaboración de proyectos e introducción en el Consejo Federal de Gobierno en articulación con los Consejos Comunales. • Formación, supervisión y control para el uso eficiente de la energía eléctrica. • Legalización de las diferentes tomas de electricidad clandestinas. • Capacitación de personal de las Comunas para atender algunas necesidades que se puedan presentar. • Poda y limpieza de red eléctrica por todas las zonas.
Tareas inmediatas	• Levantamiento de información sobre necesidades en el servicio eléctrico específica por cada comuna del CEC del Café • Asesoramiento por parte del supervisor del área de Corpoelec. • Levantamiento por parte de los ingenieros de la alcaldía y personal técnico de Corpoelec para los proyectos.



Necesidades	Corto Plazo: Postes de baja tensión 867, Postes de alta tensión 482, Transformadores 151, Aisladores de alta 986, Guayas 89950 mts., Guaya de acero (viento) 17355 mts., Triple 6725 mts., Cruceta 513, Pararayos 298, Tabacos 310, Alumbrado público, Oficina de atención. Mediano plazo: • Adquisición de banco de transformadores para mejorar la calidad del servicio eléctrico en los diferentes caseríos que forman el CEC del café. • Nivelación, balance y aumento de voltaje en el tendido eléctrico.
Responsables	Voceros de energía y gas, que conforman mesas técnicas de energía en las diferentes comunas del CEC.

Proceso	Vialidad.	Fecha de elaboración: abril, 2023
Responsables del Plan	Javier Ramos y Rufino Mendoza	
Meta	Mejorar las condiciones de las principales vías agrícolas de los ejes comunales de las Parroquias Guarico e Hilario Luna y Luna, donde hace vida el Circuito Económico Comunal del Café.	
Objetivos	• Creación de La Empresa de Propiedad Social Directa Comunal de Vialidad (EPSDCV) con participación activa de vocerxs de las 8 Comunas que integran el CEC del café. • Establecer un modelo de gestión de la EPSDCV con la perspectiva de sostenibilidad considerando, las estructuras de costos, planificación productiva y realidad del contexto. • Mejorar y rehabilitar las vías de penetración del territorio de las ocho (8) comunas que integran el CEC del café, a fin de garantizar el fácil acceso y traslado de insumos agrícolas y la producción de café. • Generar políticas que permitan la adquisición de recursos económicos para la compra y mantenimiento de maquinarias, vehículos e infraestructura, cubrir gastos operativos para garantizar una gestión y atención eficiente a las necesidades existentes en la vialidad agrícola. • Establecer alianzas con diferentes organismos públicos para gestionar maquinarias necesarias para la conformación de 2 Kit de trabajo.	
Actividades	• Elaboración de proyectos e introducción en el Consejo Federal de Gobierno en articulación con los Consejos Comunales. • Socialización de planes de trabajo de cada comuna en reunión ampliada de la EPSDCV y parlamentos de Comunas y Consejos Comunales. • Presentar documento <i>Categorización de testimonios del Comité e Vialidad de la Comuna Venceremos Siempre</i> como referente para el modelo de gestión de la EPSDCV Hilario Luna y Luna. • Construcción colectiva de estatutos para la EPSDCV Hilario Luna y Luna. • Petróleo en vías principales y ramales 281 Km. • Rehabilitación con máquina de oruga 55.5 Km. • Engranzonamiento de 281 km. • Construcción de: - o 3 puentes sobre los Ríos: portuguesa y Morador. - o 12 pasarelas (prioridad caserío Aguamarilla) y reconstrucción de 3. • 1 gaviones 1.000 metros. - o Alcantarillas 390 metros. - o Pavimento rígido 22 Km. - o Bateas 100 de 6 metros de ancho aproximadamente.	
Tareas con fechas	• Adquisición de maquinaria (retrocabador). Febrero, 2023. • Creación de La Empresa de Propiedad Social Directa Comunal de Vialidad. Febrero 2023. • Reparación de maquinarias existentes; patrol y máquina de oruga. Febrero- Marzo, 2023 • Recuperación de tanque con capacidad para 8.000 litros de diésel existente en los espacios resguardados por el colectivo Argelia Laya. Abril, 2023). • Construcción de planes de trabajo por cada comuna para dar atención en función a: prioridad de las necesidades, condiciones climáticas, capacidad de atención en consideración, a las maquinarias existentes en la EPSDCV.	

Necesidades	Adquisición de: Corto plazo: • 2 camiones: tipo volteo y 350. • Tanques para almacenamiento de Diesel Mediano plazo: • 01 Patrol • 01 Vibro compactadora • 01 Maquina de oruga de pala angular • 02 Camiones tipo volteo. • Recuperación de 2 máquinas de oruga existentes en el territorio de la Parroquia (no operativas). De éstas, 1 es propiedad del Edo Portuguesa. • Construcción de infraestructura adecuada para el resguardo y almacenamiento de maquinarias, vehículos y equipos diferentes. • Conformación de 2 KIT de maquinarias para garantizar al menos 2 frentes de trabajo u obras en el territorio. Cada Kit estará conformado por: 1 patrol, 1 máquina de oruga, 1 retrocadora, 2 volteos, 1 camión tritón. • Adquisición de diferentes herramientas y equipos para la reparación y mantenimiento de las maquinarias.
Responsables de ejecutar el plan	Voceros de las diferentes unidades que conforman la EPSDCV y comité de vialidad de las 8 comunas.

PLAN DE TRABAJO: Granja Escuela Integral Productiva Agroecológica del Café

Responsables: Hildemar González, Miguel Conde, Alberto Aguilar y Víctor Pineda

Fecha de elaboración: abril de 2023

Objetivos generales:

1. Contribuir con la preservación de la vida en el planeta y la salvación de la especie humana contemplados en el quinto objetivo histórico del Plan de la Patria.
2. Impulsar el ECOSOCIALISMO como propuesta estratégica que articula en la dinámica comunitaria, la economía, ecología y la nueva cultura política: el Socialismo territorial.
3. Promover el cambio del actual modelo de la caficultura (nudo crítico identificado en el CEC) el cual es un monocultivo que genera dependencia al productor e impacta negativamente el medio ambiente, por un modelo que privilegie las prácticas agroecológicas para crear una AGRICULTURA DIVERSIFICADA Y SUSTENTABLE.
4. Fortalecer el CEC del café como instancia de participación protagónica y de agregación comunal.
5. Apoyar desde la formación política al CEC del café.
6. Promover el reconocimiento y consumo de los productos naturales de la zona.

Objetivos específicos:

- a. Generar espacios permanentes de formación para contribuir a la elevación de la conciencia productiva agroecológica, desde los principios de la educación popular.
- b. Fortalecer el diálogo de saberes de campesinxs a campesinxs.
- c. Diseñar mecanismos para erradicar el daño que el modelo de desarrollo agrícola convencional (costoso, contaminante, ineficaz) ha hecho a la naturaleza y a la PACHAMAMA, MADRE TIERRA.
- d. Promover nuevos modelos de desarrollo, desde adentro y por dentro de las comunidades, aplicando tecnologías alternativas y formas de organización social y productiva más cercana a lo que se visualiza como manejo ecológicamente adecuado a la naturaleza.

- e. Brindar espacios de formación a los campesinos para que a través de éste mejoren sus niveles de ingreso mediante la producción sostenible, al igual que el nivel de vida de sus familiares y comunidad.
- f. Articular con la Escuela para el Fortalecimiento del Poder Popular políticas de formación para el CEC del Café, desde el pensamiento decolonial.
- g. Articular con el sistema educativo para garantizar una educación contextualizada al servicio del desarrollo integral sustentable en el territorio cafetalero.
- h. Promover con lxs vocerxs de educación de los consejos comunales y Comunas el Calendario Cafetalero contextualizado.
- i. Establecer una alianza con los Comités de Salud, voceros de salud de los consejos comunales y Comunas y la Escuela para la promoción de la alimentación natural y el uso de las plantas medicinales.
- j. Aportar económicamente a los fondos del CEC del café, a partir de los recursos que se generen de los proyectos productivos que desarrolle la Escuela.

Planificación Enero – diciembre 2023

Meta 1: Conformar el "Colectivo de Investigación Vida y Café" de la Granja Escuela Integral Productiva Agroecológica del Café (dirección política del proyecto).

Meta 2: Desarrollar diez talleres de formación para los integrantes del Colectivo de Investigación Vida y Café. Se propone como contenidos 5 talleres de inicio:

- A. Introducción a la Agroecología.
- B. Granja Agroecológica Cafetalera.
- C. Técnicas Agroecológicas.
- D. Método Invedecor.
- E. Economía Comunal.

Meta 3: Apertura de las Comunidades de Aprendizajes Agroecológicas en cada Comuna.

Meta 4: Sembrar 50 mil matas de café.

Actividades:

1. Germinar 10 kilos de semillas.
2. Llenado de bolsas y enchapolar.
3. Cuidado del Vivero.
4. Siembra de las matas de café en el terreno de propiedad colectiva (Argelia Laya 5 mil, La Hierba Buena Comuna Venceremos 5 mil) en espera de otras propuestas.

Nota: Para completar las 50 mil plantas se sembrarán en alianzas con productores de la zona que aceptaron el compromiso de sembrar café con prácticas agroecológicas.

1. 10.000 Consejo Comunal Palo Grande I Comuna Venceremos.
2. 1.000 Consejo Comunal Los Hoyos Comuna Venceremos.
3. 1.000 Consejo Comuna Las Peñas Comuna Estrella del Futuro.
4. 1.000 Consejo Comunal Loma del Cauro I Comuna Estrella del Futuro.
5. 1.000 Consejo Comunal Mirasol Comuna Prudencio Pineda.
6. 1.000 Consejo Comunal Campo Solo Comuna Prudencio Pineda.
7. 1.000 Consejo Comunal Los Cedros Comuna La Primavera.
8. 500 Consejo Comunal Buenos Aires Comuna La Primavera.
9. 1.000 Consejo Comunal El Cielito Comuna Tierras y Hombres Libres.
10. 1.000 Consejo Comunal Ojo de Agua Comuna Tierra y Hombres Libres.

Meta 5: Acompañamiento a los Comités de Salud, para su reimpulso.

Actividades:

1. Taller sobre huertos y jardines etnobotánicos con miembros de las CAA y demás interesados del CECC.
2. Elaboración de huertos familiares y jardines etnobotánicos con integrantes de la organización.

Meta 6: Siembra de 5 mil árboles forestales y doble propósito: bucare, guamo, chachafruto, macadamia, cacao, nueza criolla, higuerones.

Meta 7: Reimpulso del Programa Todas las Manos a la Siembra.

- Escuelas seleccionadas: Bucare Abajo, Sabaneta, Santa Rosa, Laguneta.
- Liceos: Palo Grande, Laguneta, Villanueva.

Meta 8: Elaboración de fertilizantes para aplicación a las 50 mil plantas de café.

Actividades:

1. Recolección de los materiales e insumos.
2. Realización de talleres teóricos prácticos.

Meta 9: Poner en funcionamiento las casas de cultivos que están en los territorios: Colectivo Argelia Laya, Comuna Estrella de Futuro, Comuna Manuelita Sáenz.

Meta 10: Avanzar en la promoción del sistema de agregación a través de la Escuela con la Comuna Sueño del Campesino y Comuna Agua Vida y Café.

Meta 11: Convocar a un evento sobre Agroecología.



09

BIBLIOGRAFÍA:

En Lara, Circuito Económico Comunal del Café ¡Producir para la vida en comunidad! Febrero, 2023. Disponible en: <https://vocesurgentes.files.wordpress.com/2023/05/que-es-el-cecc.pdf>

Fréitez, María Eugenia; García Sojo, Mariana; Pineda Arvelo, Edith y Vargas Pérez, Hernán. "Economías populares en Venezuela. Aportes para un metabolismo alternativo". En *Colección análisis y debate*. Rosa Luxemburg Stiftung Oficina Región Andina. Marzo, 2020. Disponible en: <https://www.rosalux.org.ec/pdfs/EconomiasPopularesenVenezuela.pdf>

Pineda Arvelo, Edith; García-Sojo, Mariana y Vargas Pérez, Hernán. "Entre la resolución del día a día y la administración de lo común. Tensiones y posibilidades en contextos populares urbanos frente a la crisis venezolana". En *Venezuela desde adentro. Ocho investigaciones para un debate necesario*. Karin Gabbert y Alexandra Martínez (compiladoras). Fundación Rosa Luxemburg. Quito, Ecuador. 2018. Pág. 343.

Pineda Arvelo, Edith; García-Sojo, Mariana y Vargas Pérez, Hernán. "Clases sociales, trabajo y acumulación por despojo en Venezuela. Aportes para una política centrada en la reproducción de la vida". *Revista Propuestas para el Desarrollo*, año IV, número IV, octubre 2020, páginas 117-131.

Valdez, Mireya, & Márquez Vizcaya, Zaida. (2009). "Análisis de las relaciones socioproductivas de caficultores de los municipios Morán y Andrés Bello del estado Lara", Venezuela. *Bioagro*, 21(2), 111-116. Recuperado en 30 de abril de 2023, de http://ve.scielo.org/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1316-33612009000200005



Síguenos y contáctanos por nuestras redes:

Instagram:

@ovep_econopop

Facebook:

Observatorio Venezolano de Economías Populares

- @ovepeconopop

Canal de Youtube:

Economías Populares en Venezuela

Correo electrónico:

economiaspopularesenvenezuela@gmail.com

comuna
o nada



OBSERVATORIO
VENEZOLANO DE
**ECONOMÍAS
POPULARES**



JULIO 2023

