



# FORO ACTIVO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO

CONOCE TODO AQUÍ

¡EMPRENDE CON NOSOTROS!



AUTOR JESUS RAFAEL GRANADINO

# Prologo

## Foro Activo para el Desarrollo Económico FADE en la Venezuela Actual

La proyección establecerá la tesis central del libro: la necesidad imperante de construir **alternativas económicas solidarias y resilientes** desde las bases comunitarias en Venezuela. Se argumentará que, frente a los desafíos macroeconómicos (hiperinflación, sanciones, dolarización informal, dependencia de las importaciones, éxodo de la fuerza laboral), las iniciativas locales de **intercambio solidario** no son solo deseables, sino vitales para la supervivencia y el desarrollo digno. Se presentará el FADE como un **proyecto endógeno**, una herramienta para la **auto organización productiva** y la **recuperación de la soberanía alimentaria y productiva** a pequeña escala, culminando en la propuesta de la **moneda FADE** como facilitadora de estas dinámicas.



## Introducción:

### Sembrando las Bases del FADE en la Venezuela Actual

#### La Tesis Central: La Autogestión como Respuesta a la Crisis

Este libro no es solo un compendio de teoría económica; es un llamado a la acción. Su tesis central es que, en la Venezuela de hoy, la **supervivencia económica y el desarrollo digno** no pueden depender exclusivamente de las estructuras macroeconómicas. La realidad de la hiperinflación, las sanciones económicas y una dolarización informal que excluye a la mayoría, ha demostrado la fragilidad de los modelos tradicionales. Es en este contexto de crisis que emerge una necesidad imperante, una respuesta natural y resiliente desde las bases: la construcción de **alternativas económicas solidarias** y arraigadas en la comunidad.

Frente a la dependencia histórica de la renta petrolera, que ha debilitado la cultura productiva endógena, este libro propone un cambio de paradigma. Se argumenta que las iniciativas locales de **intercambio solidario** y de desarrollo de circuitos productivos comunitarios no son meramente deseables o ideales, sino **vitales para la subsistencia** y el florecimiento de las familias y las comunidades. El vacío dejado por el sistema formal debe ser llenado por la **creatividad, la organización y la cooperación** de quienes viven y trabajan en los territorios.

#### FADE: Una Herramienta Endógena para la Auto organización Productiva

Es en este marco que presentamos el **FADE: Foro Activo para el Desarrollo Económico**. Más que un concepto, FADE es una herramienta metodológica, un **proyecto endógeno** diseñado para empoderar a la comunidad.

Es un mecanismo de auto organización productiva que busca catalizar la energía y el talento de los venezolanos, no para esperar soluciones externas, sino para construirlas desde dentro. **El FADE** se concibe como una plataforma donde las **organizaciones productivas locales** (desde el conuquero que siembra en su parcela hasta el artesano que moldea el barro, pasando por el prestador de servicios en el barrio) pueden converger. El objetivo es fortalecer sus lazos, facilitar el intercambio de saberes, insumos y productos, y así **recuperar la soberanía alimentaria y productiva** a una escala que sea manejable y sostenible: la del barrio, la de la comuna, la del municipio.

## Introducción:

### La Moneda FADE: El Mecanismo que lo Hace Posible

El punto culminante de esta propuesta es la creación de la **moneda FADE**. En un país donde la escasez de efectivo en bolívares y la inequidad del dólar como medio de pago se han convertido en una barrera para las pequeñas transacciones, la moneda FADE se presenta como una **facilitadora de dinámicas de intercambio** que, de otra forma, no serían posibles. No busca sustituir al Bolívar ni al dólar, sino **complementar** el sistema financiero formal con un circuito económico de valor real, **respaldado por la producción tangible** de las organizaciones que lo integran. La moneda FADE es, en esencia, la manifestación concreta de la confianza y la solidaridad entre los miembros del foro, un símbolo tangible de la soberanía económica local.

En las siguientes páginas, desglosaremos esta visión, ofreciendo una guía práctica para que cualquier comunidad organizada pueda implementar el modelo FADE. No se trata de un modelo rígido, sino de un marco adaptable, con una metodología de tres simples pasos y cinco indicadores clave que permitirán a las comunidades venezolanas construir un camino propio hacia un futuro más próspero y justo.



# Capítulo 1: El escenario económico venezolano y el llamado a la acción comunitaria

## 1.1 El Legado de la Renta Petrolera: Un País que Olvidó Producir

Para comprender la urgencia del FADE, es imperativo mirar hacia atrás y entender cómo se ha configurado la cultura productiva y de consumo en Venezuela. Durante décadas, la inmensa renta petrolera cimentó un modelo económico y social profundamente dependiente. El país, rico en recursos energéticos, progresivamente fue **abandonando su diversidad productiva**, desde la agricultura hasta la industria manufacturera. Se internalizó la idea de que todo podía ser importado con la riqueza del petróleo, desincentivando la producción interna, el trabajo y la innovación local. El acceso a bienes y servicios se volvió una cuestión de disponibilidad de divisas, más que de capacidad productiva nacional. Esta dinámica generó una fragilidad estructural que se hizo dolorosamente evidente cuando la renta petrolera comenzó a declinar.

## 1.2 La Tormenta Perfecta: Crisis, Ingenio y Resistencia Cotidiana

La Venezuela actual se ha visto inmersa en una de las crisis económicas más profundas de su historia contemporánea. Fenómenos como la **hiperinflación** han pulverizado el poder adquisitivo del salario y el ahorro, obligando a las familias a buscar estrategias desesperadas para subsistir. La **escasez de efectivo** en bolívares ha hecho que el comercio diario sea una odisea, mientras que la **dolarización informal** ha creado una economía de dos velocidades, donde gran parte de la población queda excluida o en desventaja. Las **sanciones económicas internacionales** han exacerbado estas presiones, limitando el acceso a mercados y financiamiento.

Sin embargo, en medio de esta adversidad, ha surgido una increíble capacidad de **resiliencia y adaptabilidad** desde las comunidades. Lejos de sucumbir, miles de venezolanos han reactivado **mecanismos informales de subsistencia y resistencia** que demuestran un ingenio formidable. Ejemplos de estas prácticas abundan en cada rincón del país:

**Ollas comunitarias y cocinas solidarias:** Iniciativas de vecinos que se organizan para preparar alimentos colectivamente, compartiendo recursos y raciones para garantizar que nadie pase hambre.

**Trueques y cambalaches:** La reactivación ancestral del intercambio directo de bienes y servicios sin mediación de dinero, observada en mercados locales y grupos de mensajería. Desde alimentos por ropa, hasta servicios de plomería por reparaciones de

## Capítulo 1: El escenario económico venezolano y el llamado a la acción comunitaria

electrodomésticos.

**Redes de intercambio de saberes y fuerza de trabajo:** Vecinos que comparten conocimientos de costura, mecánica, siembra o cuidado, o que se apoyan mutuamente en tareas agrícolas o de construcción a cambio de ayuda recíproca.

**Emprendimientos de subsistencia:** Desde la venta de comida casera en la calle hasta pequeños talleres de reparación en los hogares, la gente ha encontrado maneras de generar ingresos mínimos para sostener a sus familias.

Estas prácticas, aunque a menudo invisibles en las estadísticas oficiales, constituyen el verdadero motor de la supervivencia económica venezolana a nivel de base. Son la prueba palpable de que la **capacidad de organización y producción comunitaria** sigue viva y es la clave para el futuro.

### 1.3 El Rol Protagonista de la Comunidad Organizada: Del Aguante al Impulso

En este complejo escenario, la **organización de base** emerge como el actor fundamental para la reactivación productiva y la construcción de un nuevo modelo económico. Las estructuras existentes como los **consejos comunales, las comunas, las cooperativas y otros colectivos productivos** no son solo entes administrativos; son plataformas con el potencial de movilizar recursos humanos y materiales, articular esfuerzos y generar soluciones endógenas.

Argumentamos que es desde estas bases, desde la gente común en sus barrios y caseríos, que debe venir el impulso para la transformación. La comunidad organizada tiene la capacidad de:

**Identificar necesidades y capacidades locales:** Quién produce qué, quién sabe hacer qué, y qué hace falta en la comunidad.

**Articular la producción y el consumo:** Conectar a los productores con los consumidores dentro del mismo territorio, acortando las cadenas de intermediación y reduciendo costos.

**Generar confianza y cohesión social:** Fomentar la solidaridad y el apoyo mutuo, elementos esenciales para cualquier sistema económico sostenible.

**Gestionar recursos de manera eficiente:** Maximizar el uso de los pocos insumos disponibles, priorizando las necesidades colectivas.

## Capítulo 1: El escenario económico venezolano y el llamado a la acción comunitaria

### 1.4 Desafíos Persistentes y Oportunidades Emergentes: El Camino a Recorrer

A pesar de la resiliencia y el potencial, la reactivación económica desde la base en Venezuela no está exenta de desafíos:

**Falta de insumos y financiamiento:** La escasez de materias primas y el acceso limitado a créditos siguen siendo barreras significativas para la producción a gran escala.

**Capacitación y tecnificación:** La necesidad de formación continua en técnicas productivas, gestión y administración de micro-emprendimientos.

**Éxodo de la fuerza laboral:** La migración ha reducido el capital humano disponible en muchas comunidades, dejando vacíos de conocimiento y experiencia.

**Polarización y desconfianza:** A menudo, las divisiones políticas o la falta de confianza pueden dificultar la articulación de esfuerzos comunitarios.

**Deterioro de la infraestructura:** Carreteras, servicios básicos y sistemas de riego deficientes impactan directamente la producción y distribución.

No obstante, estos desafíos también abren la puerta a enormes **oportunidades:**

**Tierras fértiles y recursos naturales:** Venezuela posee vastas extensiones de tierras cultivables y una rica diversidad de recursos que pueden ser explotados de manera sostenible.

**Talento humano y espíritu solidario:** A pesar de la migración, sigue existiendo un inmenso capital humano y una fuerte cultura de solidaridad y ayuda mutua en la mayoría de las comunidades.

**Necesidades insatisfechas locales:** La crisis ha generado una enorme demanda de bienes y servicios básicos que las iniciativas locales pueden satisfacer.

**Valoración de lo propio:** Hay una creciente conciencia sobre la importancia de consumir productos locales y apoyar a los pequeños productores.

**Capacidad de innovación:** La adversidad ha forzado el desarrollo de soluciones creativas y adaptadas a la realidad venezolana.

## Capítulo 2: FADE: Un ecosistema para la colaboración y el desarrollo endógeno

### 2.1 Más Allá del Foro: FADE como Mecanismo Operativo de Intercambio Solidario

En Venezuela, la palabra "foro" a menudo se asocia con espacios de debate y discusión. Sin embargo, el **FADE (Foro Activo para el Desarrollo Económico)** trasciende esta concepción. No es simplemente un lugar para conversar sobre economía; es, ante todo, un **mecanismo operativo de grupo de intercambio solidario**. Es una estructura viva, diseñada para poner en práctica la colaboración y el apoyo mutuo, transformando las ideas en acciones productivas concretas y tangibles para la comunidad. Su objetivo primordial es romper con la atomización y la competencia, fomentando una cultura de cooperación que genere valor colectivo en un entorno de escasez.

### 2.2 Principios Fundamentales del FADE: Los Pilares de una Economía Diferente

Los valores que sustentan el FADE son la brújula que guía cada una de sus acciones y decisiones. Estos principios no son solo ideales, sino normas de comportamiento y organización indispensables para su éxito y sostenibilidad en el contexto venezolano:

**Solidaridad:** En una sociedad donde la individualidad ha sido a menudo reforzada, FADE rescata la ayuda mutua como un motor económico. Reconoce que el bienestar de uno está intrínsecamente ligado al bienestar de todos. Significa poner los recursos (materiales, saberes, tiempo) al servicio de la comunidad cuando sea necesario.

**Reciprocidad:** Se basa en el intercambio justo y equilibrado. No se trata de caridad, sino de un compromiso de dar y recibir, donde cada participante contribuye según sus capacidades y recibe según sus necesidades, en un ciclo virtuoso de apoyo.

**Justicia y Equidad:** Busca la distribución equitativa de los beneficios y las responsabilidades, asegurando que nadie sea explotado y que las oportunidades de desarrollo sean accesibles para todos los miembros, sin importar su origen o condición social.

**Autogestión:** FADE empodera a las comunidades para que tomen las riendas de su propio desarrollo. Las decisiones se toman de forma colectiva y democrática, sin depender de estructuras jerárquicas externas. Esto es crucial en un país donde la dependencia de las políticas centralizadas ha demostrado ser un freno.

## Capítulo 2: FADE: Un ecosistema para la colaboración y el desarrollo endógeno

**Sostenibilidad Ambiental:** En Venezuela, rica en recursos naturales pero vulnerable a prácticas extractivistas, el FADE promueve el uso consciente y responsable de la tierra y los recursos. Fomenta prácticas productivas que no comprometan el futuro, como la agricultura orgánica o la gestión eficiente del agua.

**Transparencia:** Todas las operaciones y decisiones del FADE son abiertas y verificables por sus miembros, generando confianza y previniendo malas prácticas.

### 2.3 Estructura y Funcionamiento: De la Identificación al Nodo de Intercambio

La constitución de un FADE a nivel local es un proceso orgánico y participativo que se adapta a las particularidades de cada territorio:

**Identificación de Organizaciones Productivas Locales:** El primer paso es un "mapeo" comunitario. Esto implica reconocer y convocar a todos aquellos que generan bienes o servicios en la zona, sin importar su tamaño o formalidad. Desde **conuqueros** y **pequeños agricultores** que cultivan rubros específicos (maíz, yuca, plátano, hortalizas) hasta **artesanos** que trabajan madera, textiles o cerámica. Incluye a **pequeños comerciantes** (pulperías, bodegas), **prestadores de servicios comunitarios** (electricistas, plomeros, costureros, peluqueros, mecánicos a domicilio), y cualquier otro **colectivo productivo** (panaderías artesanales, fábricas de jabones, talleres de reparación).

**Formación de Nodos de Intercambio:** Una vez identificados, estos actores se agrupan geográficamente o por tipo de producción en "nodos". Un nodo podría ser un sector de un barrio, un caserío, o un conjunto de productores de un mismo rubro. Estos nodos se convierten en las unidades básicas de interacción y gestión dentro del FADE.

**Asambleas y Acuerdos Comunitarios:** Las decisiones clave sobre el funcionamiento del FADE (reglas de intercambio, valor de la moneda FADE, proyectos prioritarios) se toman en asambleas periódicas y abiertas a todos los miembros. Estas asambleas son los espacios de **democracia participativa** donde se construyen los consensos.

**Coordinación y Facilitación:** Se eligen voceros o coordinadores (rotativos) que facilitan la comunicación entre los nodos, organizan las asambleas, y llevan un registro de los acuerdos y transacciones. Su rol es de servicio y apoyo, no de autoridad jerárquica.

## Capítulo 2: FADE: Un ecosistema para la colaboración y el desarrollo endógeno

### 2.4 Mecanismos de Intercambio: Potenciando las Prácticas Preexistentes

El FADE no inventa el trueque o la ayuda mutua en Venezuela; los formaliza, los potencia y les da una escala. Los mecanismos de intercambio dentro del FADE incluyen:

**Trueque Directo:** La forma más básica, donde un productor de hortalizas puede intercambiar sus productos por los huevos de un vecino o por la confección de una prenda. Esto ya ocurre de manera espontánea en muchas comunidades rurales y urbanas.

**Intercambio de Servicios:** Un electricista podría reparar la conexión de una panadería comunal a cambio de panes para su familia o de insumos para su trabajo.

**Préstamo y Compartición de Herramientas y Maquinaria:** En vez de que cada productor compre una desmalezadora o una máquina de coser, el FADE facilita que se compartan, maximizando su uso y reduciendo costos individuales.

**Intercambio de Semillas y Conocimientos:** La base de la soberanía alimentaria es el rescate de semillas autóctonas y la transmisión de técnicas agrícolas tradicionales o innovadoras. FADE facilita talleres e intercambios de experiencias entre productores.

**Trabajo Recíproco (Mano Vuelta o Cayapa):** La tradicional práctica de "echar una mano" en el campo o en la construcción de viviendas, donde la fuerza de trabajo se intercambia sin dinero de por medio, es formalizada y valorada dentro del FADE.

**La Moneda FADE:** Como veremos en el próximo capítulo, la moneda FADE se convierte en el facilitador más avanzado de estos intercambios, permitiendo transacciones no simultáneas y la acumulación de "créditos de solidaridad" dentro del ecosistema FADE.

Estos mecanismos permiten que los recursos y las capacidades de la comunidad permanezcan y circulen internamente, generando un valor económico que no se fuga hacia circuitos externos controlados por la divisa extranjera o la especulación.

### 2.5 FADE como Escuela de Práctica: Un Laboratorio Vivo para el Desarrollo

Finalmente, el FADE debe ser entendido como un **laboratorio vivo**. No es un modelo estático, sino un espacio dinámico donde los participantes aprenden haciendo. En la práctica, cada encuentro, cada trueque, cada asamblea, es una oportunidad para:

## Capítulo 2: FADE: Un ecosistema para la colaboración y el desarrollo endógeno

**Aprender a organizar y gestionar:** Los miembros desarrollan habilidades en planificación, administración básica y logística.

**Mejorar la producción:** A través del intercambio de saberes y la retroalimentación, los productores perfeccionan sus técnicas y la calidad de sus productos.

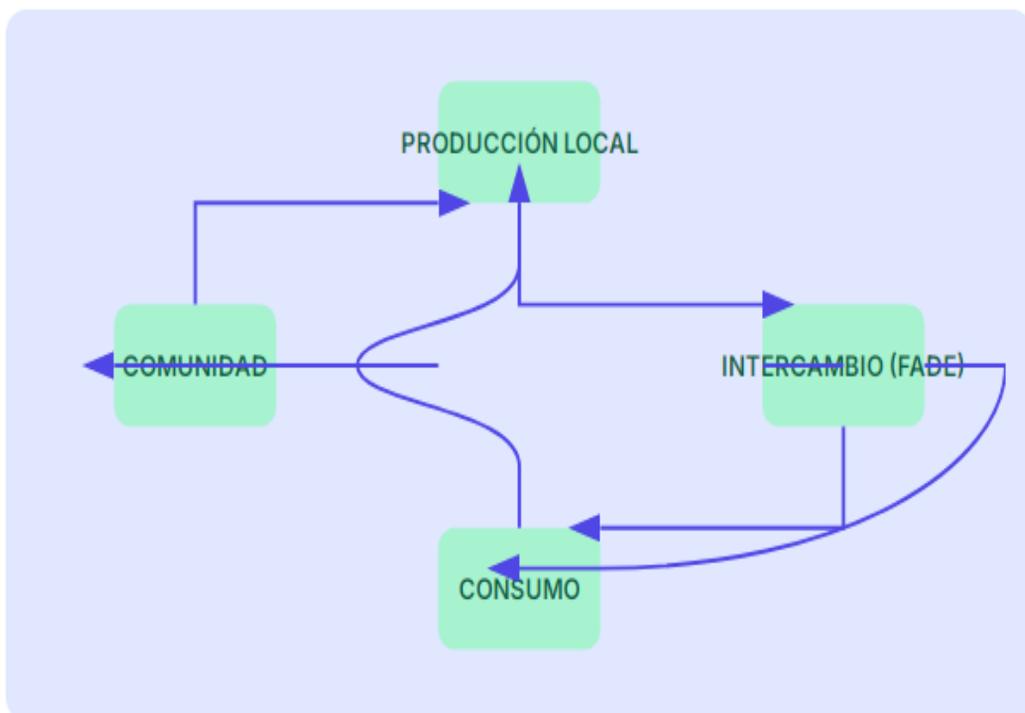
**Desarrollar liderazgo comunitario:** Las responsabilidades rotativas y la toma de decisiones colectiva fortalecen las capacidades de liderazgo horizontal.

**Fortalecer la confianza social:** La interacción constante y los resultados tangibles del esfuerzo colectivo reconstruyen el tejido social, a menudo fracturado por la crisis.

En esencia, el FADE es un modelo de desarrollo endógeno que fomenta la **autoemancipación económica** de las comunidades venezolanas, demostrando que la respuesta a la crisis venir de la **organización y la solidaridad desde abajo**.

## 2. El FADE: Un Ecosistema de Intercambio Solidario

El ciclo virtuoso de producción, intercambio y consumo dentro de la comunidad.



## Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora

### Capítulo 3: La metodología FADE: los tres pasos simples para la acción transformadora

Este capítulo es su guía práctica, el "cómo" implementar el Foro Activo para el Desarrollo Económico. Aunque la realidad venezolana presenta complejidades, la metodología FADE se asienta sobre tres pasos sencillos pero poderosos: **Formación, Conformación e Información**. Cada uno es interdependiente y vital para construir un sistema económico sólido, resiliente y, sobre todo, **humano**.

#### 3.1 Formación: Construyendo Conocimiento y Conciencia para la Autogestión

La formación en el FADE va mucho más allá de la capacitación técnica tradicional. Es un proceso integral que busca empoderar a los individuos y a la comunidad, dotándolos no solo de habilidades prácticas, sino también de una **nueva conciencia económica y social** indispensable para la autogestión. En un país como Venezuela, donde la educación formal a menudo no conecta con las necesidades productivas locales, este paso es fundacional.

##### 3.1.1 Alfabetización Económica Popular en Tiempos de Crisis

La inestabilidad monetaria y la complejidad del panorama económico venezolano exigen una comprensión básica de cómo funcionan las fuerzas que impactan el día a día. La formación en este ámbito incluye:

**Comprender la inflación local:** Analizar cómo los precios de los productos básicos varían en el mercado local y las causas de estas fluctuaciones.

**Valor de uso vs. Valor de cambio:** Diferenciar el valor intrínseco de un producto (su utilidad real para la vida) del valor que le asigna el mercado (precio). Esto es crucial para valorar el trueque y las transacciones en moneda FADE, que priorizan el valor de uso.

**Ahorro y crédito comunitario:** Explorar modelos de cajas de ahorro comunitarias y sistemas de crédito basados en la confianza y la producción, como alternativa a la banca formal.

**Monedas complementarias:** Explicar el concepto de la moneda FADE y otras monedas sociales o complementarias, cómo funcionan y su rol en la dinamización de economías locales. Esto ayuda a desmitificar y generar confianza en un instrumento no convencional.

## Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora

### 3.1.2 Capacitación Productiva Adaptada y Rescate de Saberes

La formación debe ser eminentemente práctica y enfocada en las necesidades y potencialidades del entorno venezolano. Se prioriza el uso de **recursos locales** y el **rescate de saberes ancestrales** que se han perdido o subestimado:

**Prácticas agrícolas sostenibles:** Talleres sobre **agricultura urbana y periurbana** (cultivos en espacios reducidos, huertos caseros), siembra de **ciclo corto** para cosechas rápidas, uso eficiente del agua (riego por goteo), elaboración de abonos orgánicos.

**Procesamiento artesanal de alimentos:** Producción de quesos, mermeladas, harinas alternativas (yuca, plátano), conservas. Esto agrega valor a la materia prima y reduce el desperdicio.

**Gestión de micro-emprendimientos:** Conceptos básicos de costos, precios justos, mercadeo de productos locales, control de inventario, atención al cliente.

**Oficios tradicionales y reparaciones:** Capacitación en carpintería, albañilería, costura, reparación de electrodomésticos, mecánica menor. Estas habilidades son muy demandadas y reducen la dependencia de servicios externos costosos.

**Uso de tecnologías apropiadas:** Explorar soluciones sencillas y de bajo costo para mejorar la producción y la eficiencia, adaptadas a la realidad energética y de infraestructura local.

### 3.1.3 Formación en Organización y Liderazgo Horizontal

La crisis ha fragmentado el tejido social. La formación en FADE busca reconstruirlo, fortaleciendo la capacidad de acción colectiva:

**Resolución de conflictos:** Herramientas y técnicas para mediar disputas y alcanzar consensos dentro del grupo.

**Toma de decisiones colectivas:** Fomentar procesos participativos y democráticos donde todas las voces sean escuchadas y valoradas.

**Planificación participativa:** Enseñar a la comunidad a definir sus propios objetivos, metas y planes de acción, priorizando las necesidades colectivas.

**Liderazgo horizontal y rotativo:** Descentralizar el poder, promoviendo que diferentes miembros asuman roles de liderazgo en distintos momentos, fortaleciendo la capacidad de autogestión del colectivo.

**Ejemplos en Venezuela:** Se puede aprender de la experiencia de misiones educativas

## **Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora**

como la Misión Ribas o Vuelvan Caras, o de las Escuelas de Formación Comunal, extrayendo las mejores prácticas en metodologías participativas y adaptándolas al contexto productivo del FADE. La sabiduría popular y los saberes de los abuelos y abuelas de la comunidad son un recurso invaluable para esta formación.

### **3.2 Conformación: Tejiendo la Red Productiva y Solidaria**

Una vez que los individuos están capacitados y conscientes de su rol, el siguiente paso es la **materialización de los grupos de intercambio**.

La "conformación" es el acto de organizar a las organizaciones productivas y a los miembros del FADE en una red funcional.

#### **3.2.1 Diagnóstico Participativo: Mapeando Capacidades y Necesidades Locales**

Antes de cualquier acción, es crucial saber con qué se cuenta y qué se necesita. Este diagnóstico se realiza de forma colectiva:

**"¿Qué producimos? ¿Qué sabemos hacer?":** Un inventario detallado de los productos (alimentos, artesanías, ropa) y servicios (reparaciones, enseñanza, cuidado) que los miembros del FADE ya ofrecen o pueden ofrecer. Esto puede hacerse con sencillos talleres donde los participantes listan y dibujan sus habilidades.

**"¿Qué necesitamos para producir y vivir?":** Identificar colectivamente las carencias de la comunidad en términos de alimentos, bienes esenciales, herramientas, insumos, y servicios.

**Mapeo de actores productivos:** Crear un directorio (físico o digital) de los productores, artesanos, y prestadores de servicios que forman parte del FADE, incluyendo sus datos de contacto y lo que ofrecen. Esto ayuda a visualizar la red y facilitar las conexiones.

#### **3.2.2 Establecimiento de Acuerdos y Normativas: Construyendo el Marco de Confianza**

La confianza es la moneda más valiosa en una economía solidaria. Se construye a través de reglas claras y justas, definidas por y para los miembros:

**Reglas de intercambio:** Definir cómo se valoran los productos y servicios (¿horas de trabajo? ¿peso? ¿calidad?). Esto puede ser un desafío en un entorno inflacionario, y se buscará un consenso que sea justo para todos.

**Participación y responsabilidades:** Establecer la frecuencia de las reuniones, la

## Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora

asistencia obligatoria a actividades, y la asignación equitativa de tareas (ej. organización de ferias, mantenimiento de espacios comunes).

**Mecanismos de resolución de disputas:** Crear un proceso claro y justo para resolver desacuerdos o problemas entre los miembros, priorizando la mediación y el diálogo sobre la confrontación.

### 3.2.3 Registro Sencillo de Organizaciones Productivas

La incorporación de nuevos miembros y el mantenimiento de la red deben ser procesos ágiles y accesibles.

**Protocolos de adhesión:** Un formulario sencillo o un proceso de bienvenida que permita a nuevas organizaciones productivas (familias, colectivos, pequeñas cooperativas) unirse al FADE.

**Garantizar diversidad:** Fomentar la inclusión de diferentes rubros productivos para asegurar que el FADE tenga una oferta variada de bienes y servicios.

### 3.2.4 Espacios de Encuentro y Transacción

La conformación del FADE se materializa en espacios físicos donde los intercambios ocurren y la red se fortalece:

**Mercados Campesinos y Ferias de Intercambio Locales:** Eventos periódicos donde los miembros del FADE pueden exhibir y vender sus productos directamente a la comunidad, utilizando tanto bolívares como la moneda FADE. Estos espacios son vitales para visibilizar la producción local y fortalecer los lazos entre productores y consumidores.

**Puntos de Comercio FADE:** Pequeños espacios donde los productores pueden dejar excedentes para que otros miembros los retiren o intercambien.

## 3.3 Información: Transparencia, Comunicación y Rendición de Cuentas

La información es el lubricante que mantiene en movimiento el engranaje del FADE. La transparencia es la base de la confianza, esencial en un ambiente donde la desinformación o la opacidad pueden generar desconfianza y colapso.

### 3.3.1 Sistemas de Registro Sencillos y Accesibles

Para que la moneda FADE y los intercambios funcionen, debe haber un registro claro de lo que ocurre. La sencillez es clave, dado el acceso limitado a la tecnología en algunas zonas.

## Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora

**Pizarras Comunitarias y Cuadernos de Registro:** Métodos tradicionales y de bajo costo para registrar las transacciones realizadas con la moneda FADE, acuerdos alcanzados y la disponibilidad de productos. Deben estar a la vista de todos y ser actualizados regularmente.

**Sistemas Digitales Básicos (si es posible):** Para comunidades con acceso a internet o teléfonos inteligentes, se pueden explorar aplicaciones de mensajería (grupos de WhatsApp/Telegram) o hojas de cálculo compartidas para registrar y consultar inventarios y saldos de FADE. Esto debe ser opcional y complementario, nunca excluyente.

### 3.3.2 Canales de Comunicación Fluidos y Consistentes

La comunicación constante es vital para mantener la red activa e informada:

**Asambleas Periódicas:** Reuniones frecuentes (semanales o quincenales) para discutir avances, resolver problemas, planificar futuras actividades y rendir cuentas.

**Boletines Comunitarios:** Sencillos comunicados impresos o digitales que resumen los acuerdos, anuncian nuevas iniciativas o productos, y celebran los logros del FADE.

**Grupos de Mensajería:** Utilizar plataformas de mensajería (WhatsApp, Telegram) para comunicaciones rápidas sobre disponibilidad de productos, necesidades urgentes, o cambios en la programación. Se deben establecer reglas de uso para evitar la saturación de información.

### 3.3.3 Visibilización del Impacto: Contando la Historia del FADE

Comunicar los logros del FADE es fundamental para mantener la motivación interna y atraer a nuevos participantes.

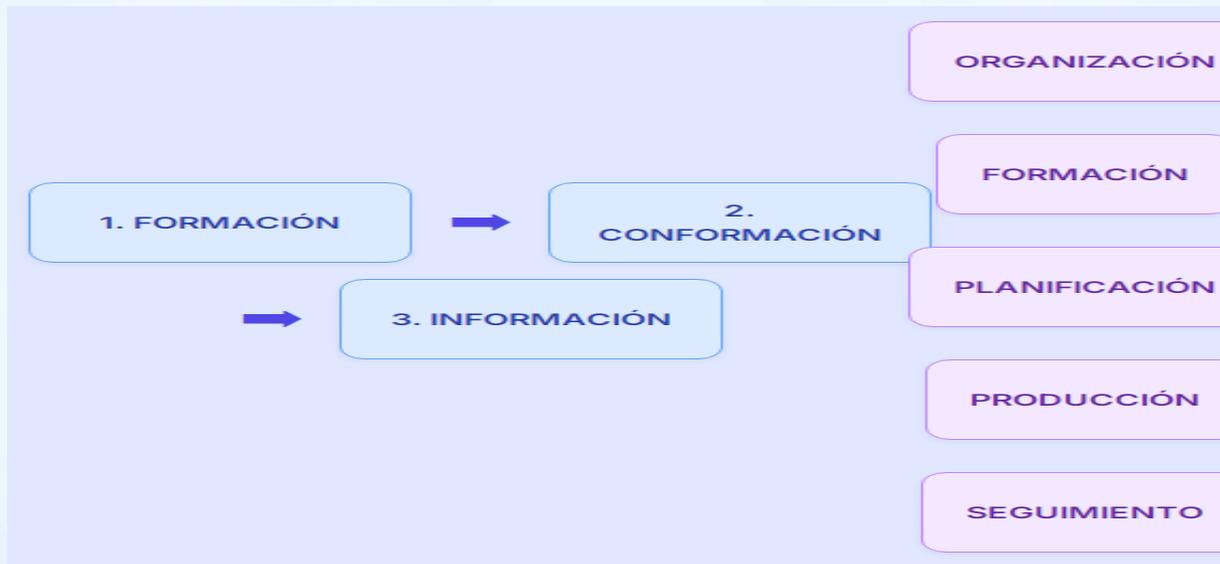
**Testimonios y casos de éxito:** Documentar y compartir las historias de cómo el FADE ha transformado la vida de las personas, ha permitido el acceso a productos esenciales o ha impulsado un emprendimiento.

**Infografías y murales comunitarios:** Representar visualmente el crecimiento de la red FADE, la diversidad de productos y servicios, y los beneficios generados para la comunidad.

**Rendición de cuentas pública:** Presentar periódicamente informes claros y sencillos sobre el movimiento de la moneda FADE, el volumen de intercambios y el impacto social y económico generado. Esto refuerza la confianza de la comunidad en el proyecto.

## Capítulo 3: La metodología FADE: Los tres pasos simples para la acción transformadora

Al dominar estos tres pasos – **Formación** que empodera, **Conformación** que articula e **Información** que transparenta – las comunidades venezolanas estarán sentando las bases sólidas para una nueva realidad económica, tejiendo la red de solidaridad y productividad que tanto se necesita.



## Capítulo 4: La moneda FADE: un impulso al circuito económico local

### 4.1 ¿Por Qué una Moneda Complementaria en Venezuela? Un Activo para la Estabilidad Local

En el complejo ecosistema económico venezolano, la necesidad de una moneda complementaria como el FADE no es una utopía, sino una respuesta pragmática y necesaria a las disfunciones del sistema monetario tradicional. El Bolívar, afectado por la **hiperinflación crónica** y la **escasez de efectivo**, ha perdido gran parte de su función como reserva de valor y medio de pago confiable para las transacciones diarias.

Paralelamente, la **dolarización informal**, aunque ofrece una relativa estabilidad, ha profundizado la desigualdad, excluyendo a quienes no tienen acceso a divisas o forzándolos a depender de un mercado volátil e inestable.

La moneda FADE surge como una solución endógena para:

## Capítulo 4: La Moneda FADE: Un impulso al circuito económico local

**Estabilizar el valor y generar confianza local:** A diferencia de las monedas fiduciarias que dependen de la confianza en un Estado central, la FADE estará **respaldada directamente por bienes y servicios reales** producidos por las organizaciones productivas locales que integran el FADE. Su valor no dependerá de factores externos, sino de la capacidad productiva de la comunidad. Esto genera una confianza intrínseca que es inmune a la devaluación externa.

**Estimular la producción y el consumo interno:** Al ser una moneda de circulación cerrada dentro del ecosistema FADE, cada transacción con FADE incentiva la producción local y el consumo de productos y servicios comunitarios. Esto reduce la **dependencia de importaciones**, fomenta la **diversificación productiva** y evita la **fuga de capitales** hacia la economía externa, manteniendo el valor circulando dentro de la comunidad.

**Facilitar el intercambio y superar barreras:** El FADE simplifica las transacciones diarias que se ven obstaculizadas por la falta de efectivo en bolívares o la dificultad de transar pequeños montos en divisas. Permite que el panadero pueda "vender" su pan y usar ese "crédito" para comprar verduras del conuquero, sin necesidad de dinero formal.

**Generar capital social y fortalecer lazos comunitarios:** El uso de una moneda común, creada y gestionada por la propia comunidad, refuerza los lazos de **confianza** y **solidaridad** entre sus miembros. Cada transacción con FADE es un acto de apoyo mutuo y un compromiso con el desarrollo colectivo.

**Combatir la especulación y la intermediación abusiva:** Al tener un valor anclado en la producción real y una circulación controlada, la moneda FADE es menos susceptible a la especulación y reduce el poder de los intermediarios que encarecen los productos.

### 4.2 Diseño de la Moneda FADE: Creación, Emisión y Circulación

La clave para el éxito de la moneda FADE reside en su diseño simple, transparente y adaptado a las condiciones locales de Venezuela.

#### 4.2.1 Base de Respaldo y Determinación de Valor

La FADE debe tener un **respaldo tangible** para que sus usuarios confíen en ella.

**Anclaje a una Canasta Básica Local:** Una estrategia efectiva es que el valor inicial de la FADE se ancle a una canasta básica de productos y servicios esenciales que son

## Capítulo 4: La Moneda FADE: Un impulso al circuito económico local

producidos por las propias organizaciones del FADE (ej. 1 FADE = 1 kg de maíz o 1 hora de trabajo comunitario). Este valor inicial debe ser acordado por consenso en asambleas comunitarias. Esto protege su valor de las fluctuaciones de la moneda nacional o del dólar.

**Reserva de Productos y Servicios:** Un pequeño porcentaje de la producción del FADE podría constituir una "reserva" colectiva que respalda la moneda, aunque el principal respaldo es la capacidad productiva total de los miembros.

### 4.2.2 Modalidades de la Moneda FADE: ¿Física o Digital?

La elección de la modalidad dependerá de la infraestructura y el nivel de alfabetización digital de cada comunidad:

**Física (Bonos, Vales o Billetes Artesanales):** Para zonas con baja conectividad o donde la tecnología es inaccesible, la FADE puede ser emitida en forma de vales o "bonos de intercambio" con diseños únicos y medidas de seguridad simples (sellos, firmas). Estos bonos pueden representar unidades de FADE (ej. 1 FADE, 5 FADE).

**Ventajas:** Accesibilidad universal, no requiere tecnología, tangibilidad.

**Desventajas:** Riesgo de falsificación (requiere buen diseño y seguridad), desgaste, dificultad para registrar transacciones grandes.

**Digital (Aplicación Simple o Registros Compartidos):** En comunidades con mayor acceso a teléfonos inteligentes y conectividad, se podría implementar una aplicación móvil simple o un sistema de registro basado en hojas de cálculo compartidas (ej. Google Sheets) donde cada miembro tiene un "saldo" de FADE. Las transacciones se harían mediante transferencias de saldo.

**Ventajas:** Facilidad de registro y auditoría, no se deteriora, seguridad (si se implementa bien).

**Desventajas:** Barrera tecnológica para algunos, requiere conectividad, posible dependencia de plataformas externas.

**Modelo Híbrido:** Lo más recomendable es un modelo que combine ambas modalidades, permitiendo que los bonos físicos se puedan convertir en saldos digitales y viceversa, garantizando la inclusión de todos los miembros.

### 4.2.3 Emisión y Circulación: ¿Quién la Emite y Cómo se Distribuye?

La emisión de la moneda FADE debe ser **democrática y controlada por la propia comunidad** para evitar la inflación o la centralización del poder.

## Capítulo 4: La Moneda FADE: Un impulso al circuito económico local

**Emisión Basada en la Producción:** La FADE se emite cuando un miembro del FADE aporta un bien o servicio a la comunidad o a la red. Por ejemplo, al cosechar 10 kg de maíz o al prestar 5 horas de servicio de reparación, se le "acredita" una cantidad equivalente de FADE. Esto asegura que la moneda siempre tenga un respaldo real en la producción.

**Comité de Auditoría y Gestión del FADE:** Un grupo rotativo de miembros del FADE, elegidos en asamblea, sería responsable de supervisar la emisión, llevar el registro de saldos y garantizar la transparencia del proceso.

**Circulación Exclusiva:** La moneda FADE está diseñada para circular **únicamente entre las organizaciones productivas y los miembros activos del FADE**. Esto es crucial para mantener su valor y propósito solidario, evitando que se convierta en una moneda especulativa o que se use fuera del circuito para el que fue creada.

**Mecanismos de Reciclaje:** Se pueden establecer mecanismos para que la moneda FADE "vuelva" al sistema, por ejemplo, mediante el pago de pequeñas "cuotas" de FADE para el mantenimiento de infraestructura común del FADE (ej. un centro de acopio).

### 4.2.4 Transacciones y Reglas Claras

**Libre Acuerdo y Transparencia:** Las transacciones se realizan por **libre acuerdo** entre las partes, estableciendo el valor en FADE del bien o servicio. Todas las transacciones deben ser registradas de forma transparente.

#### Ejemplos Prácticos de Transacciones:

Un agricultor de la comuna "Libertad Productiva" vende 5kg de tomates a la cooperativa de procesado de alimentos "Sabor Local" por 10 FADE. La cooperativa recibe los tomates y el agricultor recibe 10 FADE.

Un artesano necesita reparar su máquina de coser. Un técnico local, miembro del FADE, realiza la reparación y cobra 8 FADE.

Una familia adquiere sus alimentos semanales en el mercado comunitario del FADE, pagando con una combinación de FADE y, si es necesario, bolívares o trueque directo por algún servicio.

### 4.3 Consideraciones Legales y Estrategias de Aceptación en Venezuela

La implementación de una moneda complementaria en Venezuela requiere un análisis cuidadoso de su viabilidad legal y la construcción de una sólida estrategia de

## Capítulo 4: La Moneda FADE: Un impulso al circuito económico local

aceptación.

**Marco Legal Actual:** Es importante investigar el marco legal vigente respecto a las monedas complementarias o sociales. Aunque la Constitución establece el Bolívar como moneda de curso legal, las monedas complementarias, al no ser de "curso forzoso" ni buscar sustituir a la moneda nacional, pueden operar bajo figuras como "bonos de intercambio", "sistemas de crédito mutuo" o "vales". La clave es presentarlas como **instrumentos de facilitación de intercambio interno** en un circuito cerrado. Se podría buscar asesoría legal para asegurar que la figura jurídica sea la adecuada.

**Generación de Confianza y Aceptación:** La aceptación de la FADE dependerá menos de la imposición legal y más de la **confianza y los beneficios tangibles** que ofrezca a los usuarios.

**Resultados Tangibles:** Mostrar que la FADE permite acceder a productos y servicios que de otra manera serían inalcanzables.

**Transparencia Absoluta:** Como se mencionó en el Capítulo 3, la rendición de cuentas constante sobre la emisión y circulación de la FADE es fundamental.

**Educación Continua:** Realizar talleres y charlas para explicar el funcionamiento y los beneficios de la FADE, desmitificando cualquier temor.

**Participación Democrática:** Que la comunidad sienta que la moneda les pertenece y que sus reglas son definidas por ellos mismos.

**Líderes Comunitarios como Promotores:** La aceptación de figuras respetadas en la comunidad es crucial para la adopción inicial.

### 4.4 Diferenciación de Otras Experiencias: FADE vs. Criptomonedas Especulativas

Es vital aclarar que la moneda FADE no es una **criptomoneda especulativa** ni busca ser un activo financiero de inversión. Su propósito es radicalmente diferente:

**Propósito:** FADE es una **moneda social para el intercambio de bienes y servicios reales** dentro de un circuito solidario. Su objetivo no es generar ganancia por su fluctuación de valor, sino facilitar la producción y el consumo local.

**Respaldo:** El FADE está respaldado por la **producción tangible** de la comunidad, no por la minería de algoritmos o la especulación en los mercados globales.

**Circulación:** El FADE es de **circuito cerrado**, diseñado para permanecer dentro del

## Capítulo 4: La Moneda FADE: Un impulso al circuito económico local

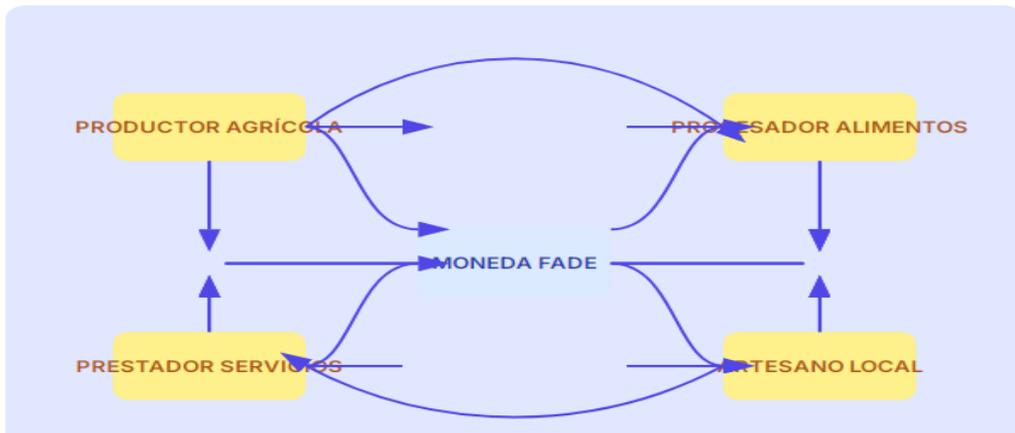
ecosistema del FADE, a diferencia de las criptomonedas globales que buscan la máxima liquidez y negociación en cualquier mercado.

**Control:** La emisión y gestión del FADE es **democrática y comunitaria**, mientras que muchas criptomonedas están controladas por algoritmos o grandes actores financieros.

La moneda FADE es un instrumento de **soberanía económica local**, una herramienta de empoderamiento que permite a las comunidades venezolanas construir su propio futuro productivo, lejos de la inestabilidad y las imposiciones externas.

### 4. Flujo de la Moneda FADE en la Comunidad

Cómo la moneda FADE dinamiza el intercambio entre organizaciones productivas.



## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

La implementación del FADE es un proceso dinámico y orgánico. Para asegurar su crecimiento sostenible, su adaptabilidad a los desafíos cambiantes de Venezuela y, lo más importante, para demostrar su impacto real, es indispensable contar con mecanismos de medición claros y participativos. Este capítulo detalla los **cinco indicadores clave** que te permitirán evaluar el progreso del FADE, vinculándolos directamente con los tres pasos de la metodología (Formación, Conformación, Información) y ofreciendo herramientas prácticas para su monitoreo.

### La Importancia de Medir en Contextos de Cambio

En un entorno volátil como el venezolano, la medición no es solo un ejercicio burocrático; es una herramienta de **gestión, rendición de cuentas y motivación**.

## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

Permite:

**Ajustar Estrategias:** Identificar qué funciona y qué no, para corregir el rumbo a tiempo.

**Demostrar el Impacto:** Cuantificar los beneficios tangibles del FADE para la comunidad.

**Generar Confianza:** Proporcionar transparencia a los miembros y a posibles aliados externos.

**Motivar a los Participantes:** Visibilizar los logros colectivos e individuales, reforzando el compromiso.

**Prevenir el Desgaste:** Al mostrar progreso, se contrarresta la frustración que puede generar un entorno de crisis prolongada.

Estos cinco indicadores son sencillos, adaptables y están pensados para ser medidos con recursos limitados, priorizando la participación comunitaria en el proceso de recolección de datos.

### 5.1 Indicador 1: Organización (Cohesión Comunitaria y Estructura del FADE)

Este indicador evalúa la solidez de la estructura interna del FADE y el nivel de **cohesión y articulación** entre sus miembros y organizaciones. Refleja directamente el éxito del paso de **Conformación**.

**Métricas Clave:**

**Número de Organizaciones Productivas Activas:** Cuántos productores, artesanos, prestadores de servicios y colectivos se han integrado y participan regularmente en el FADE.

**Nivel de Participación en Asambleas y Actividades:** Porcentaje de asistencia de los miembros a las reuniones y eventos clave del FADE (ferias, talleres).

**Existencia y Cumplimiento de Normativas Internas:** Grado en que los acuerdos y reglas establecidas por la comunidad se respetan y aplican.

**Resolución Efectiva de Conflictos:** Número y porcentaje de disputas internas que se resuelven de manera consensuada y justa, sin escalamientos.

**Grado de Liderazgo Compartido:** Cantidad de personas que asumen roles de coordinación o vocería de forma rotativa, demostrando la horizontalidad del poder.

**Construcción de Confianza Inter-Comunitaria:** Percepción de los miembros sobre la confianza mutua dentro del FADE, evaluada a través de encuestas

## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

sencillas o grupos focales.

### Ejemplos de Aplicación en Venezuela:

**Registro de Asistencia:** Llevar un cuaderno de firmas o una lista digital simple en cada asamblea para contabilizar la participación.

**Encuestas de Percepción:** Realizar pequeñas encuestas periódicas (incluso verbales o con dibujos para quienes no sepan leer) para preguntar si se sienten escuchados, si confían en el sistema y en los demás miembros.

**Número de Nuevas Iniciativas Conjuntas:** Cuántos proyectos o intercambios complejos han surgido de la colaboración entre varios miembros o nodos del FADE.

### 5.2 Indicador 2: Formación (Capital Humano y Conocimiento Aplicado)

Este indicador mide el impacto de los procesos de **Formación** en el desarrollo de capacidades y la adquisición de conocimientos relevantes para la producción y la autogestión económica.

#### Métricas Clave:

**Número de Personas Capacitadas:** Cuántos miembros han participado en talleres de alfabetización económica, técnicas productivas, gestión o liderazgo.

**Diversidad de Áreas de Capacitación:** Variedad de temas cubiertos en la formación, asegurando un enfoque integral.

**Aplicación de Nuevos Conocimientos:** Casos documentados de miembros que han implementado técnicas aprendidas en sus procesos productivos o en la gestión del FADE.

**Creación de Saberes Locales:** Desarrollo de manuales, guías o experiencias que sistematizan el conocimiento generado y adaptado por la propia comunidad.

**Reducción de la Dependencia de Saberes Externos:** Capacidad de la comunidad para resolver sus propios problemas productivos y organizativos con sus conocimientos internos.

### Ejemplos de Aplicación en Venezuela:

**Listas de Participantes:** Registro de quienes asisten a cada taller o jornada formativa.

**Demostraciones Prácticas:** Pedir a los capacitados que demuestren lo

## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

aprendido (ej. sembrar un huerto vertical, reparar un grifo).

**Recolección de Historias:** Documentar testimonios de cómo una formación específica ayudó a un productor a mejorar su cosecha o a un artesano a vender más.

### 5.3 Indicador 3: Planificación (Eficacia en Proyectos y Uso de Recursos)

Este indicador evalúa la capacidad del FADE y sus miembros para establecer objetivos claros, diseñar planes de acción y utilizar los recursos de manera eficiente, lo que se gesta en los procesos de **Formación y Conformación**.

#### Métricas Clave:

**Cumplimiento de Objetivos de Proyectos Productivos:** Porcentaje de metas alcanzadas en los proyectos colectivos (ej. producción de una cosecha específica, construcción de un centro de acopio).

**Eficiencia en el Uso de Recursos:** Optimización del uso de insumos, herramientas y fuerza de trabajo disponible (ej. reducción de pérdidas, maximización del rendimiento).

**Elaboración y Seguimiento de Planes de Trabajo:** Existencia de planes escritos para las actividades del FADE y el grado de adherencia a ellos.

**Optimización de Cadenas de Valor Locales:** Identificación y mejora de los procesos que van desde la producción hasta el consumo dentro del FADE, minimizando intermediarios.

**Diversificación de la Producción Planificada:** Introducción exitosa de nuevos rubros o servicios planificados por el FADE.

#### Ejemplos de Aplicación en Venezuela:

**Diagramas de Gantt Simples:** Uso de pizarras o papelógrafos para visualizar las fases de un proyecto y quién es responsable de cada tarea.

**Inventarios Periódicos:** Recuento de insumos y productos para identificar desperdicios o cuellos de botella.

**Actas de Planificación:** Documentar los acuerdos sobre qué se va a producir, cuándo y con qué recursos.

### 5.4 Indicador 4: Producción (Volumen, Diversificación y Calidad)

Este indicador mide los resultados tangibles del FADE en términos de la generación de bienes y servicios, reflejando el impacto directo de la **Formación** y la

## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

**Conformación** en la capacidad productiva.

### Métricas Clave:

**Incremento en el Volumen de Bienes y Servicios:** Cuantificación del aumento en la cantidad de productos disponibles y servicios ofrecidos por los miembros del FADE en un período determinado.

**Diversidad de Productos y Servicios:** Ampliación de la variedad de la oferta local generada por el FADE.

**Calidad de los Productos:** Percepción de los consumidores sobre la calidad de los bienes (sabor, durabilidad, presentación). Puede medirse con encuestas de satisfacción.

**Satisfacción de la Demanda Interna:** Qué porcentaje de las necesidades básicas de la comunidad puede ser cubierto por la producción del FADE.

**Valor en FADE de los Intercambios:** Cantidad total de moneda FADE transada en un período, lo que indica el dinamismo del circuito económico local.

### Ejemplos de Aplicación en Venezuela:

**Registros de Cosecha/Producción:** Cada agricultor o artesano anota la cantidad de lo que produce y lo que se intercambia en FADE.

**Libros de Venta/Trueque:** En los mercados FADE, se registra el volumen y el tipo de transacciones.

**Encuestas a Consumidores:** Preguntar a los vecinos qué productos quisieran ver más, qué les gustó o qué se podría mejorar.

### 5.5 Indicador 5: Seguimiento (Adaptabilidad y Mejora Continua)

Este indicador evalúa la capacidad del FADE para monitorear su propio desempeño, aprender de la experiencia y adaptarse a los cambios. Se nutre de la **Información** y la convierte en conocimiento para la acción.

### Métricas Clave:

**Frecuencia y Efectividad de Evaluaciones Internas:** Regularidad con la que se revisan los indicadores anteriores y se discuten los resultados.

**Implementación de Acciones Correctivas:** Cuántas decisiones se toman y se ejecutan para mejorar el funcionamiento del FADE basándose en la evaluación.

**Capacidad de Adaptación a Cambios:** Rapidez con la que el FADE puede

## Capítulo 5: Midiendo el impacto: los cinco indicadores de progreso

responder a nuevos desafíos o aprovechar nuevas oportunidades (ej. fluctuaciones del mercado, cambios climáticos, nuevas políticas).

**Transparencia y Rendición de Cuentas Periódica:** Regularidad con la que se publican los informes de impacto y los balances de la moneda FADE a toda la comunidad.

**Nivel de Innovación Comunitaria:** Cantidad de ideas o soluciones nuevas que surgen del colectivo para mejorar los procesos o productos.

### Ejemplos de Aplicación en Venezuela:

**Actas de Revisión Trimestral:** Documentar las discusiones sobre los indicadores y las decisiones tomadas.

**Encuestas de Satisfacción de Miembros:** Preguntar si sienten que el sistema está mejorando y si sus opiniones son tomadas en cuenta.

**Registro de Propuestas y Soluciones:** Crear un archivo de las ideas innovadoras que surgen y si estas se implementaron.

Al aplicar consistentemente estos cinco indicadores, las comunidades venezolanas que adopten el FADE no solo estarán construyendo un sistema económico alternativo, sino que también tendrán una hoja de ruta clara para evaluar su progreso, celebrar sus logros y ajustar sus estrategias para asegurar un futuro más próspero y solidario. La medición se convierte así en un acto de empoderamiento colectivo.

## 5. El Crecimiento de la Producción Local con FADE

Proyección del impacto positivo del FADE en la capacidad productiva de la comunidad.



## Capítulo 6: FADE en acción: Implementación y sostenibilidad

Tras haber explorado la visión del FADE, su metodología y los mecanismos para medir su impacto, llegamos al punto crucial: ¿Cómo se materializa todo esto en la compleja, pero fértil, realidad venezolana? Este capítulo es la culminación práctica del libro. Aquí se presentarán escenarios de implementación, se analizará la interacción con el marco legal y político, se abordarán los desafíos inherentes y se proyectará la visión de un impacto a escala nacional. El FADE es un camino, y este capítulo traza sus primeros pasos y su horizonte.

### 6.1 Estudios de Caso o Escenarios Hipotéticos Realistas: FADE en el Terreno Venezolano

La adaptabilidad es una de las mayores fortalezas del FADE. No existe una "talla única" para todas las comunidades. A continuación, exploraremos cómo el FADE podría implementarse en diferentes contextos venezolanos, destacando los éxitos potenciales y los desafíos específicos de cada uno.

#### 6.1.1 Escenario Urbano: El Barrio Productivo

**Contexto:** Un barrio popular en una ciudad venezolana, caracterizado por alta densidad poblacional, economías informales, dificultad de acceso a mercados formales, pero con abundancia de talentos y micro-emprendimientos (costureras, mecánicos, cocineras, artesanos, pequeños agricultores urbanos).

#### **Implementación del FADE:**

**Formación:** Talleres cortos y prácticos en el propio barrio, enfocados en oficios de rápida aplicación (reparación de electrodomésticos, panadería artesanal, cultivo en espacios pequeños). Se utilizan líderes comunitarios y "abuelos de oficio" como formadores.

**Conformación:** Creación de un "Nodo Productivo del Barrio" a partir de una red de vecinos ya existente (ej. comité de alimentación, colectivo cultural). Se establecen puntos de encuentro para un "trueque periódico" y se mapean las capacidades de cada casa.

**Información:** Una pizarra comunitaria en la plaza y un grupo de WhatsApp/Telegram para comunicar ofertas y demandas de productos/servicios en FADE.

## Capítulo 6: FADE en acción: Implementación y sostenibilidad

**Moneda FADE:** Se inician con vales físicos de FADE (bonos de papel con sellos del comité) para facilitar micro-transacciones entre vecinos. Por ejemplo, "1 FADE por un pan", "5 FADE por una costura básica".

**Éxitos Potenciales:** Reactivación del comercio local, mayor acceso a alimentos frescos y servicios a bajo costo, reducción del uso de efectivo (escaso), fortalecimiento de lazos vecinales.

**Desafíos Específicos:** Espacios limitados para la producción, alta rotación de población por migración, acceso a insumos básicos, problemas de seguridad, competencia con el mercado informal dolarizado.

### 6.1.2 Escenario Rural: La Comuna Agro-productiva

**Contexto:** Una comuna rural con vocación agrícola o pecuaria, donde ya existen consejos comunales y productores organizados. Pueden enfrentar problemas de vialidad, acceso a combustible o insumos agrícolas.

#### Implementación del FADE:

**Formación:** Capacitación en técnicas agroecológicas, manejo post-cosecha, procesamiento de rubros (ej. lácteos, café, cacao), uso y mantenimiento de maquinaria agrícola básica.

**Conformación:** Creación de un "FADE Agro-Comunal" que agrupa a los pequeños productores de la zona. Se establecen acuerdos para el uso compartido de herramientas agrícolas y se crea un centro de acopio comunal.

**Información:** Asambleas quincenales en la casa comunal, y un sistema de "vocería rotativa" para mantener el flujo de información sobre la producción y las necesidades de la comuna.

**Moneda FADE:** Inicialmente vales físicos, pero con miras a un sistema digital básico para registrar grandes volúmenes de producción (ej. "tantos sacos de café por tantos FADE"). El valor puede anclarse a rubros específicos.

**Éxitos Potenciales:** Garantía de distribución de alimentos dentro de la comuna, reducción de la dependencia de intermediarios (coyotes), acceso a insumos a través del intercambio, empoderamiento del campesinado.

**Desafíos Específicos:** Vialidad y transporte para llevar productos, acceso a semillas certificadas, escasez de combustible, impacto del cambio climático, emigración rural.

### 6.1.3 Escenario Fronterizo: La Red de Intercambio Binacional

## Capítulo 6: FADE en acción: Implementación y sostenibilidad

**Contexto:** Una comunidad en zona de frontera, donde el intercambio comercial y cultural con el país vecino es constante. Alta informalidad, flujo de remesas, y posible presencia de economías ilegales.

### **Implementación del FADE:**

**Formación:** Énfasis en normas de bioseguridad para productos, gestión aduanera básica (si aplica), y derechos humanos. Formación en idiomas locales del otro lado de la frontera.

**Conformación:** Creación de "Nodos de Intercambio Transfronterizo" que conecten productores venezolanos con sus homólogos o compradores del lado vecino. Se exploran acuerdos de trueque directo y de servicios.

**Información:** Canales de comunicación seguros y cifrados, además de encuentros presenciales regulares para coordinar los intercambios y establecer precios justos en FADE, considerando la paridad con la moneda del país vecino.

**Moneda FADE:** Vales físicos robustos, posiblemente con elementos de seguridad adicionales, que puedan ser aceptados a ambos lados de la frontera por los miembros del FADE.

**Éxitos Potenciales:** Reducción de la dependencia de monedas externas, fomento del comercio justo, fortalecimiento de lazos binacionales a nivel comunitario, generación de empleo local.

**Desafíos Específicos:** Riesgos de seguridad, regulaciones aduaneras complejas, inestabilidad política en la frontera, lucha contra la ilegalidad y el contrabando.

### **6.2 Articulación con Políticas Públicas y Marcos Legales: FADE en el Sistema Nacional**

La sostenibilidad a largo plazo del FADE se beneficia de una relación inteligente con las políticas públicas y el marco legal venezolano, buscando sinergias y evitando conflictos.

**Leyes del Poder Popular:** El FADE encuentra un terreno fértil en leyes como la Ley Orgánica de los Consejos Comunales, la Ley Orgánica de las Comunas, y la Ley de Economía Comunal. Estas normativas reconocen la autoorganización y la autogestión de las bases, y promueven la creación de empresas de propiedad social. El FADE puede presentarse como un **mecanismo operativo y monetario** para dinamizar estas estructuras ya existentes.

## Capítulo 6: FADE en acción: Implementación y sostenibilidad

### Apoyo Gubernamental y Alianzas:

**Fomento de la Producción:** Buscar programas gubernamentales de apoyo a la agricultura urbana, a pequeños productores o a emprendimientos, para complementar la financiación interna del FADE.

**Capacitación:** Articular con instituciones educativas y misiones (ej. INCES, Misión Saber y Trabajo) para obtener apoyo en la formación técnica y de liderazgo.

**Infraestructura:** Proponer a las alcaldías y gobernaciones el apoyo para mejorar la vialidad local, centros de acopio o acceso a servicios básicos que beneficien la producción del FADE.

**Navegando el Marco Monetario:** Como se explicó en el Capítulo 4, la moneda FADE se posiciona como una **moneda complementaria**, no sustitutiva del Bolívar, para evitar conflictos legales con el Banco Central de Venezuela. Su circulación se limita a un circuito cerrado de intercambio solidario, lo que generalmente la exime de regulaciones aplicables a divisas o criptoactivos de curso legal. La clave es la **transparencia y la no especulación**.

### 6.3 Desafíos a Superar en la Implementación: Lecciones de la Realidad

Implementar el FADE en Venezuela no estará exento de obstáculos. Reconocerlos es el primer paso para superarlos.

**Polarización Política y Desconfianza:** La profunda división política puede dificultar la cohesión comunitaria. El FADE debe construirse sobre bases de **confianza y objetivos económicos comunes**, trascendiendo las diferencias partidistas. El foco debe ser la solución de problemas cotidianos y la mejora de la calidad de vida.

**Burocracia y Obstáculos Administrativos:** Los trámites para formalizar organizaciones o acceder a apoyos pueden ser engorrosos. El FADE debe desarrollar estrategias de **simplificación administrativa interna** y, cuando sea necesario, de incidencia política para agilizar procesos.

**Falta de Infraestructura y Servicios Básicos:** El deterioro de los servicios públicos (agua, electricidad, gasolina, internet) afecta directamente la producción y distribución. El FADE debe diseñar planes de contingencia y buscar soluciones creativas (ej. energía solar a pequeña escala, sistemas de riego alternativos).

**Injerencia Externa y Clientelismo:** Proyectos comunitarios a menudo son objeto de

## Capítulo 6: FADE en acción: Implementación y sostenibilidad

intentos de cooptación o manipulación. El FADE debe blindarse con **principios de autogestión, transparencia y toma de decisiones democrática**, rechazando cualquier intento de instrumentalización.

**Necesidad de Formación Continua y Adaptación:** El dinamismo del contexto venezolano exige que el FADE esté en constante aprendizaje y adaptación. Lo que funciona hoy, quizás no funcione mañana. Se requiere una **cultura de evaluación y mejora continua**.

### 6.4 Visión a Futuro: La Red FADE y su Impacto Nacional

La suma de los FADE locales tiene el potencial de generar un impacto transformador a escala nacional, un verdadero **cambio de modelo económico desde abajo**.

**Diversificación Productiva Real:** Una red de FADE a lo largo del país fomentaría una producción variada en cada región, reduciendo la dependencia de un solo rubro (petróleo) y creando una economía más robusta y menos vulnerable.

**Soberanía Alimentaria y Productiva:** Al fortalecer los circuitos locales de producción y consumo, Venezuela podría reducir drásticamente su dependencia de las importaciones de alimentos y bienes básicos, garantizando la seguridad y autonomía de sus comunidades.

**Reducción de la Desigualdad:** Al crear una moneda de intercambio que circula internamente y que se basa en el valor del trabajo y la producción local, el FADE puede ser una herramienta poderosa para distribuir la riqueza de manera más equitativa y dar poder adquisitivo a quienes están excluidos del sistema formal.

**Fortalecimiento del Tejido Social:** Más allá de lo económico, la red FADE reconstruiría la confianza, la solidaridad y la organización comunitaria, elementos esenciales para la paz y el desarrollo integral del país.

**Un Modelo Sostenible y Endógeno:** El FADE propone un camino de desarrollo que no depende de factores externos (precios del petróleo, préstamos internacionales), sino de la capacidad innata de sus propias comunidades para producir, intercambiar y prosperar.

El FADE, como un sistema de vasos comunicantes de solidaridad y producción, tiene el potencial de tejer una nueva red económica y social en Venezuela. Es un llamado a la acción, a la esperanza y al trabajo colectivo, demostrando que un futuro más próspero y justo es posible cuando las comunidades toman las riendas de su propio destino.

## **Conclusión: El FADE como camino hacia un futuro económico solidario**

### **Conclusión: El FADE como Camino hacia un Futuro Económico Solidario**

A lo largo de estas páginas, hemos emprendido un viaje. Un viaje que nos ha llevado desde el análisis crudo de la realidad económica venezolana, marcada por la inestabilidad y la desigualdad, hasta la propuesta de una alternativa tangible y esperanzadora: el **FADE, Foro Activo para el Desarrollo Económico**. No hemos presentado una solución mágica, sino una ruta clara, gestada desde la convicción de que el verdadero cambio emerge desde la **auto organización y la solidaridad de las bases comunitarias**.

Hemos argumentado cómo, frente a los desafíos impuestos por la hiperinflación, la escasez de efectivo y la dolarización excluyente, las comunidades venezolanas no solo han resistido, sino que han demostrado una increíble capacidad de **ingenio y resiliencia**. El FADE canaliza esta fuerza innata, formalizando y potenciando los **mecanismos de intercambio solidario** que ya existen de forma espontánea en nuestros barrios y campos. Hemos visto cómo este foro se convierte en un **ecosistema de colaboración**, donde los principios de **reciprocidad, justicia, autogestión y sostenibilidad** no son solo valores, sino pilares de una nueva dinámica económica. La metodología FADE, desglosada en sus **tres simples pasos (Formación, Conformación e Información)**, proporciona la hoja de ruta práctica para que cualquier colectivo pueda construir su propio sistema. Hemos profundizado en cómo la **alfabetización económica popular**, la **capacitación productiva adaptada** y el **desarrollo del liderazgo horizontal** son esenciales para empoderar a los miembros.

La **conformación de nodos productivos** y el establecimiento de **reglas claras y transparentes** garantizan una red robusta. Y la **información constante y la rendición de cuentas** son el oxígeno que alimenta la confianza y la vitalidad del sistema.

Central a nuestra propuesta es la **moneda FADE**, un instrumento de **soberanía económica local**. Hemos explicado cómo esta moneda complementaria, **respaldada por la producción real** de las organizaciones productivas locales, es un poderoso motor para **estimular el circuito económico interno**, reducir la dependencia de divisas externas y asegurar que el valor generado permanezca y circule en la comunidad. La FADE no busca sustituir al Bolívar, sino complementar un sistema que, por sí solo, no logra satisfacer las necesidades básicas de la mayoría.

Además, hemos dotado a este proyecto de una brújula para su seguimiento.

## **Conclusión: El FADE como camino hacia un futuro económico solidario**

Los **cinco indicadores clave (Organización, Formación, Planificación, Producción y Seguimiento)** permiten evaluar de forma continua el impacto del FADE, asegurando que las acciones estén alineadas con los objetivos y permitiendo la adaptación constante a un entorno dinámico.

Finalmente, al explorar los **escenarios de implementación** en contextos urbanos, rurales y fronterizos de Venezuela, hemos demostrado que el FADE es un modelo **adaptable y replicable**. Hemos reconocido los **desafíos** (polarización, burocracia, infraestructura deficiente) pero también hemos reafirmado que la **voluntad colectiva, la perseverancia y la capacidad de innovación** pueden superarlos. La articulación inteligente con las **Leyes del Poder Popular** y la búsqueda de alianzas con instituciones pueden potenciar su alcance.

La visión a futuro de una **red FADE a escala nacional** es un sueño palpable. Una red que fomente la **diversificación productiva**, garantice la **soberanía alimentaria y productiva**, contribuya a la **reducción de la desigualdad** y, sobre todo, **reconstruya el tejido social** de nuestra nación.

Este libro es, en esencia, un llamado a la acción. Un llamado a todos los venezolanos y venezolanas que anhelan un futuro más justo y próspero, a tomar las riendas de su propio destino económico. El FADE no es solo una teoría; es una invitación a la **esperanza activa**, al **trabajo colectivo** y a la convicción de que, uniendo esfuerzos desde las comunidades, podemos tejer una nueva red económica y social, donde la **solidaridad sea la verdadera moneda de cambio** y el **desarrollo endógeno sea la fuerza que nos impulse hacia adelante**.

### **Un Mensaje Final: Gracias por Ser Parte del Cambio**

A todos los hombres y mujeres que, con su trabajo, esfuerzo y convicción, dan vida a cada **Grupo de Intercambio Solidario (GIS) FADE**; a cada agricultor, artesano, emprendedor, maestra y vecino que cree en la fuerza de la comunidad; a ustedes, que día a día tejen esta nueva economía, **nuestro más profundo agradecimiento**. Son ustedes los verdaderos constructores de esta esperanza. Su dedicación, su ingenio y su solidaridad son el testimonio más valioso de que otro camino es posible.

## Conclusión: El FADE como camino hacia un futuro económico solidario

### Invitación a la Acción Permanente: Construyendo el FADE Juntos

La verdadera magia de este sistema reside en cada **Grupo de Intercambio Solidario (GIS) FADE** que nace en cada comunidad, en cada caserío, en cada comuna. Son estos GIS los que se convierten en el latido de un nuevo corazón económico, un espacio donde la **dignidad se recupera** a través del trabajo mancomunado, donde el valor de cada producto y cada servicio es reconocido por la comunidad que lo necesita y lo valora. Cada intercambio, cada acto de colaboración, no es solo una transacción económica, sino un ladrillo en la construcción de un futuro más equitativo y digno para todos. Es la **semilla de una transformación** que, de abajo hacia arriba, florecerá para las generaciones venideras, mostrando que la prosperidad se construye con **manos propias y corazón solidario**.

Por ello, te invitamos a ser parte activa de este movimiento. Lee, reflexiona, pero sobre todo, **¡actúa!** Acércate a tu comunidad, organiza un grupo, comparte este método. La construcción del FADE es un trabajo permanente, una labor de todos y para todos. Juntos, haremos de la solidaridad nuestra moneda más valiosa. **¡Emprendamos este camino!**



# Índice del Libro "FADE: Foro Activo para el Desarrollo Económico"

## **Introducción: Sembrando las Bases del FADE en la Venezuela Actual. PAG 01-02**

La Tesis Central: La Autogestión como Respuesta a la Crisis

FADE: Una Herramienta Endógena para la Auto organización Productiva

La Moneda FADE: El Mecanismo que lo Hace Posible

## **Capítulo 1: El Escenario Económico Venezolano y el Llamado a la Acción Comunitaria. ----- PAG 03-05**

1.1 El Legado de la Renta Petrolera: Un País que Olvidó Producir

1.2 La Tormenta Perfecta: Crisis, Ingenio y Resistencia Cotidiana

1.3 El Rol Protagonista de la Comunidad Organizada: Del Aguante al Impulso

1.4 Desafíos Persistentes y Oportunidades Emergentes: El Camino a Recorrer

## **Capítulo 2: FADE: Un Ecosistema para la Colaboración y el Desarrollo Endógeno. ----- PAG 06-09**

2.1 Más Allá del Foro: FADE como Mecanismo Operativo de Intercambio Solidario

2.2 Principios Fundamentales del FADE: Los Pilares de una Economía Diferente

2.3 Estructura y Funcionamiento: De la Identificación al Nodo de Intercambio

2.4 Mecanismos de Intercambio: Potenciando las Prácticas Preexistentes

2.5 FADE como Escuela de Práctica: Un Laboratorio Vivo para el Desarrollo

## **Capítulo 3: La Metodología FADE: Los Tres Pasos Simples para la Acción Transformadora. ----- PAG 10-15**

3.1 Formación: Construyendo Conocimiento y Conciencia para la Autogestión

3.1.1 Alfabetización Económica Popular en Tiempos de Crisis

3.1.2 Capacitación Productiva Adaptada y Rescate de Saberes

3.1.3 Formación en Organización y Liderazgo Horizontal

3.2 Conformación: Tejiendo la Red Productiva y Solidaria

3.2.1 Diagnóstico Participativo: Mapeando Capacidades y Necesidades Locales

3.2.2 Establecimiento de Acuerdos y Normativas: Construyendo el Marco de Confianza

3.2.3 Registro Sencillo de Organizaciones Productivas

3.2.4 Espacios de Encuentro y Transacción

3.3 Información: Transparencia, Comunicación y Rendición de Cuentas

3.3.1 Sistemas de Registro Sencillos y Accesibles

3.3.2 Canales de Comunicación Fluidos y Consistentes

# Índice del Libro "FADE: Foro Activo para el Desarrollo Económico"

3.3.3 Visibilización del Impacto: Contando la Historia del FADE

## **Capítulo 4: La Moneda FADE: Un Impulso al Circuito Económico**

**Local.-----PAG 15-12**

4.1 ¿Por Qué una Moneda Complementaria en Venezuela? Un Activo para la Estabilidad Local

4.2 Diseño de la Moneda FADE: Creación, Emisión y Circulación

4.2.1 Base de Respaldo y Determinación de Valor

4.2.2 Modalidades de la Moneda FADE: ¿Física o Digital?

4.2.3 Emisión y Circulación: ¿Quién la Emite y Cómo se Distribuye?

4.2.4 Transacciones y Reglas Claras

4.3 Consideraciones Legales y Estrategias de Aceptación en Venezuela

4.4 Diferenciación de Otras Experiencias: FADE vs. Criptomonedas Especulativas

## **Capítulo 5: Midiendo el Impacto: Los Cinco Indicadores de Progreso -PAG 20-25**

La Importancia de Medir en Contextos de Cambio

5.1 Indicador 1: Organización (Cohesión Comunitaria y Estructura del FADE)

5.2 Indicador 2: Formación (Capital Humano y Conocimiento Aplicado)

5.3 Indicador 3: Planificación (Eficacia en Proyectos y Uso de Recursos)

5.4 Indicador 4: Producción (Volumen, Diversificación y Calidad)

5.5 Indicador 5: Seguimiento (Adaptabilidad y Mejora Continua)

## **Capítulo 6: FADE en Acción: Implementación y Sostenibilidad -----PAG 26-30**

6.1 Estudios de Caso o Escenarios Hipotéticos Realistas: FADE en el Terreno Venezolano

6.1.1 Escenario Urbano: El Barrio Productivo

6.1.2 Escenario Rural: La Comuna Agro-productiva

6.1.3 Escenario Fronterizo: La Red de Intercambio Binacional

6.2 Articulación con Políticas Públicas y Marcos Legales: FADE en el Sistema Nacional

6.3 Desafíos a Superar en la Implementación: Lecciones de la Realidad

6.4 Visión a Futuro: La Red FADE y su Impacto Nacional

**Conclusión: El FADE como Camino hacia un Futuro Económico Solidario-----PAG 31-33**

# Agradecimientos

*A TODAS LAS PRODUCTORAS Y PRODUCTORES, EMPRENDEDORES Y EMPRENDEDORAS QUE ABRIERON SUS PUERTAS Y CORAZONES PARA QUE ESTA EXPERIENCIA PUDIERA SER DOCUMENTADA Y PROYECTADA.*

*AL EQUIPO DE ACTIVADORES Y ACTIVADORAS ECONOMICO INTEGRANTES DEL FADE POR SU INCANSABLE LABOR EN CONSTRUIR ESTRUCTURAS DESDE LA CREATIVIDAD, LA ORGANIZACIÓN Y LA IDENTIDAD TERRITORIAL.*

*A QUIENES DESDE EL ARTE, EL DISEÑO Y LA NARRATIVA APORTARON IMÁGENES, SÍMBOLOS Y PALABRAS QUE DAN ROSTRO A ESTA METODOLOGIA SILENCIOSA PERO PODEROSA.*

*Y SOBRE TODO, AL PUEBLO POR SER FUENTE, CAMINO Y DESTINO.*

## Información del libro

*- Título completo: FADE Foro Activo para el Desarrollo Económico*

*- Autoría colectiva: Fuerza Activa para el Desarrollo Económico FADE*

*- Coordinación editorial y Autoría : Jesús Rafael Granadino*

*- Redacción de Contenido: Diolismar García*

*- Fundadores del FADE: Richard Pedriquez, Jesús Granadino*

*- Diseño y artes gráficas: Andrés Guerrero, Jesús Granadino*

*- Primera edición: SEPTIEMBRE Año 2025*

*-ISBN: [*

*]*

*- Correo fadebna2025@gmail.com*

*- Teléfono 0424-8499559 0412-9423007- 0424-8821369*

*- Impreso en Venezuela.*

*Circula libremente para contribuir en el empoderamiento económico del Pueblo..*





**FADE**

# ¡ÚNETE AHORA!



**Nº 3**  
COLECCIÓN GOLPE DE TIMÓN..!