Material de estudio #4

EJECUCIÓN EFECTIVA Y MATERIALIZACIÓN DE LOS PROYECTOS COMUNALES

INSUMO DE GESTIÓN.

INTRODUCCIÓN

De la Aprobación Financiera a la Transformación Real y Humana (Referencia práctica: Comuna Comandante Mirabal - Parroquia Santa Rosalía, Caracas)

A lo largo de las distintas ediciones de la Consulta Popular Nacional, hemos demostrado que un proyecto verdaderamente efectivo no es solo aquel que culmina una obra física o rinde cuentas a tiempo, sino el que resuelve de raíz el nudo crítico diagnosticado, eleva la calidad de vida de las familias y genera soluciones con repercusión a largo plazo. Bajo el principio de que "cada proyecto es una escuela" y articulando el rigor técnico, la contraloría preventiva, el apoyo institucional y la certificación de los saberes del pueblo, esta guía ofrece el método necesario para que cada recurso aprobado se traduzca en victorias concretas y bienestar humano.

1 El Punto de Partida: ¿Qué es un Proyecto Efectivo?

En la Gestión Comunal no basta con rendir cuentas o colocar una primera piedra, es importante tener claro la diferencia de estos tres (3) conceptos claves:

- **Eficiencia (El Cómo)**: Manejar con rigor el monto fijo asignado, comprar a tiempo, optimizar costos y cuidar cada bolívar.
- **Eficacia (El Qué):** Culminar la obra o meta física planificada en el tiempo establecido.
- **Efectividad (El Impacto Real):** Ocurre cuando la obra terminada entra en funcionamiento pleno, resuelve de raíz el nudo crítico diagnosticado en la Agenda Concreta de Acción (ACA) y logra la transformación real y humana de la población.

Principio Clave: Un proyecto no es efectivo cuando el presupuesto se agota o la obra se inaugura; es efectivo cuando el problema territorial deja de existir, la calidad de vida de la gente se eleva y se consolidan soluciones con repercusión a largo plazo.

2 Los seis (6) Pilares de una Ejecución Efectiva

Para alcanzar la máxima efectividad con un monto fijo asignado, los proyectos se sostienen sobre seis (6) pilares fundamentales:

1. **Disciplina Presupuestaria y Listado de Insumos:** Protección de los recursos mediante compras consolidadas y evaluación de proveedores.
2. **Fuerza de Trabajo Organizada (Brigadas Comunales):** Activación del talento local (albañiles, técnicos, profesionales) para reducir costos de mano de obra externa y reinvertir en materiales.
3. **Cronograma Real y Metas de Tiempo:** Establecer plazos de ejecución y cumplirlos lo más estricto posible, para evitar retrasos o paralizaciones.
4. **Contraloría Social Preventiva y Bitácora:** Supervisión continua respaldada por registros fotográficos y de video, en el antes, durante y después de la ejecución del proyecto.
5. **Vinculación con los otros niveles de gobierno y Apoyo Técnico**: Lograr alianzas con entes especializados para temas de alta complejidad (estudios de suelo para pozos, instalaciones eléctricas complejas, impacto ambiental, entre otros).
6. **Formación Continua y Certificación de Saberes:** Bajo la consigna "Cada proyecto una escuela", reconocer, sistematizar y certificar el talento empírico desarrollado por comuneros y comuneras en la práctica cotidiana.

Los seis (6) Pilares de una Ejecución Efectiva



3 Flexibilidad Estratégica: Objetivos Múltiples

Cada proyecto debe tener una planificación previa y estructurarse con objetivos flexibles que permitan tomar rumbos alternativos ante imprevistos técnicos o económicos, manteniendo siempre vivo el propósito central de la obra sin detener la inversión comunitaria.



4 Indicadores de Resultados y Efectividad

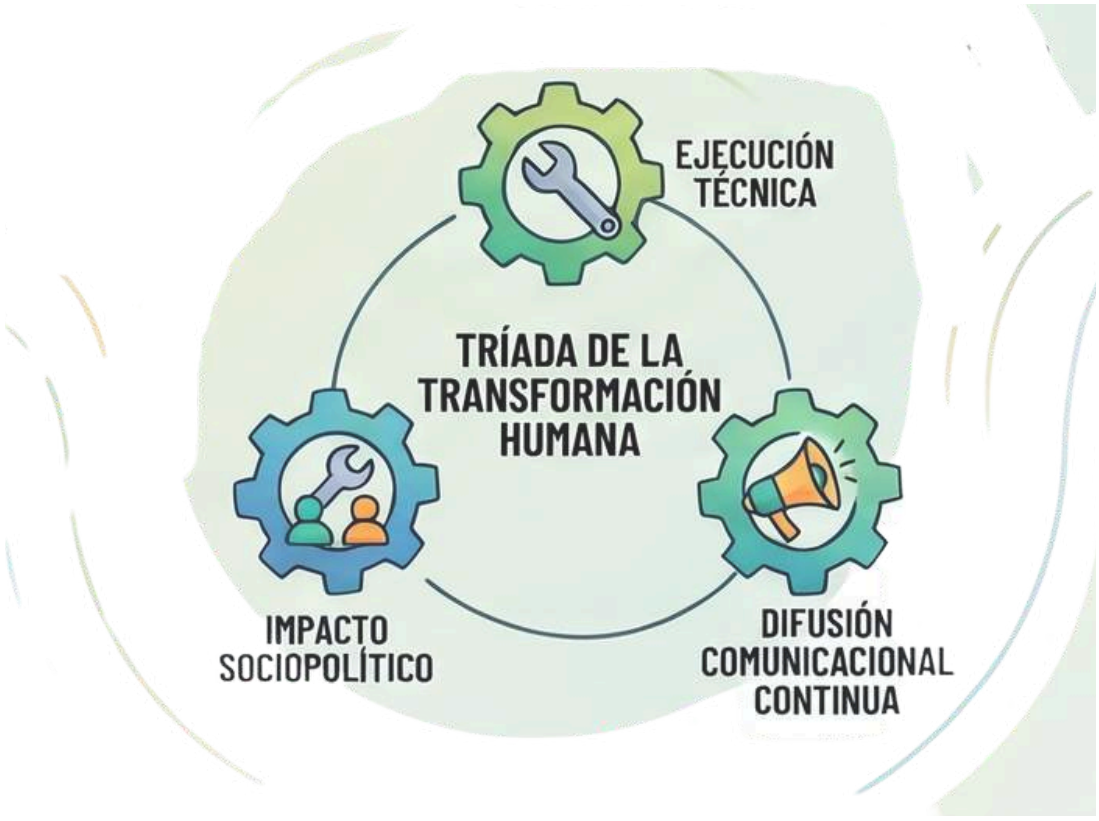
Indicador	¿Qué mide?	Criterio de Verificación Territorial
Participación Progresiva.	El crecimiento del compromiso ciudadano.	Aumento constante del número de votantes y participantes activos en las asambleas y consultas.
Sostenibilidad del Proyecto.	El impacto a largo plazo de la solución.	Obras tangibles, visibles y con plena operatividad en el tiempo.
Utilidad Satisfacción.	La atención directa a los sectores más vulnerables.	Alto porcentaje de familias atendidas (ej. servicios básicos restituidos, salud, economía).
Impacto Sociopolítico.	El reconocimiento del autogobierno y la articulación institucional.	Reconocimiento a la labor de las bases (Consejos Comunales, Comunas, Circuitos) y articulación exitosa con el Gobierno Nacional, CFG y alcaldías.
Economía Comunal Generada.	El fortalecimiento de la producción local.	Unidades socioproductivas impulsadas o fondos retornables generados a partir de la inversión.

5 La Tríada de la Transformación Real y Humana

- **Proyecto Efectivo:** Soluciona el nudo crítico con rigor técnico, transparencia y acompañamiento institucional.

- **Impacto Social y Político:** Demuestra en la práctica que el Poder Popular organizado es capaz de gestionar con eficiencia.

- **Campaña Comunicacional Continua:** La obra culminada se convierte en el mejor mensaje, motivando la participación masiva en el antes, durante y después de cada consulta.



6 Preguntas para el Debate en Asamblea Comunal

- ¿Cómo estamos aplicando el método de las tres fases (Preparación, Planificación y Ejecución) en nuestro territorio para garantizar el éxito y la eficiencia del proyecto?

- ¿Qué apoyos técnicos e institucionales del Gabinete Ministerial y otros niveles de gobierno (alcaldías, gobernaciones) requerimos articular desde el inicio para asegurar la viabilidad de nuestra obra?

- ¿Qué saberes empíricos de nuestros trabajadores y brigadistas locales se pueden certificar?





Miércoles DE RADAR COMUNAL